

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ.๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบริหารบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ให้ลุกลวง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาคือการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่ากรวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่

อย่างไร บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวบรวมพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทาง ที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการ ของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่ การตรวจสอบเพื่อ การจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตาม วัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่า เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผน แบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและ ประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่ง ครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากร ที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตินโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และ การประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและ ประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือก ที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่ พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภา ท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่ มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการ อื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้มีการ ปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ “ (๑) โครงการที่จะให้เงินอุดหนุนต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย ห้ามมิให้อุดหนุนโครงการที่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน และโครงการ ที่มีลักษณะเป็นการจัดเลี้ยงอาหาร หรือ การจัดกิจกรรมนันทนาการ

ห้ามมิให้อุดหนุนหน่วยงานอื่นในการจัดหาครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง เว้นแต่จะอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น”

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับ และรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ”

และข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตาม และประเมินผล ดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้งภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี ”

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น

คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหาร ส่วนตำบลวังหิน

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ -๒๕๗๐) ที่ดำเนินการใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและ ประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่ง ส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

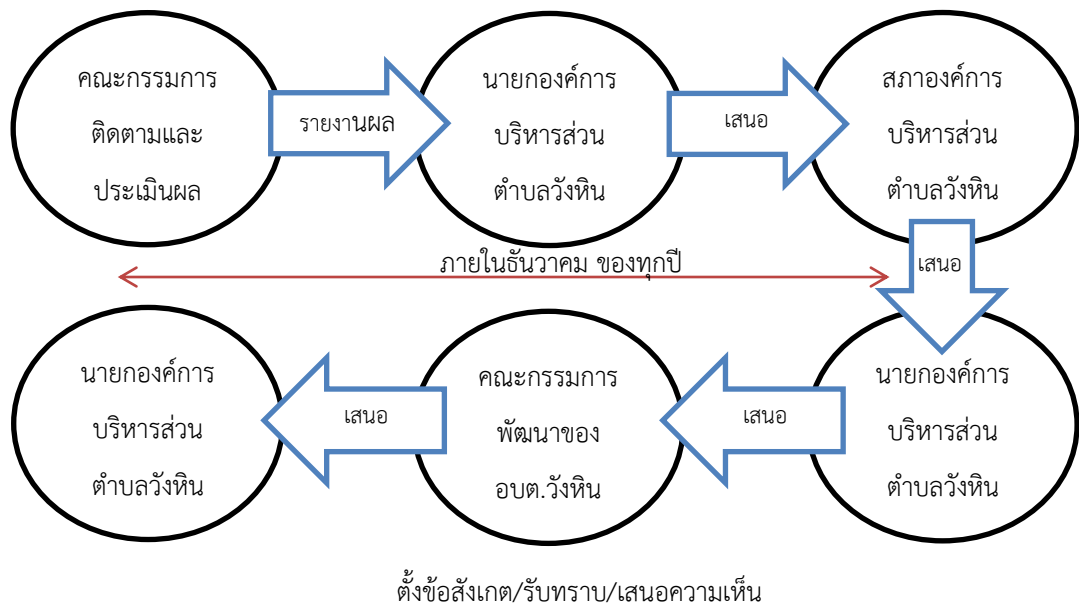
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลวังหินทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และธันวาคมของทุกปี

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลและสรุปภาพรวมของครึ่งปีที่ผ่านมา

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล วังหิน

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและ ประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. จะใช้การวัดกว้างยาวหน้า เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลวังหิน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๕.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่โครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ซึ่งแสดงถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางที่ ๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ
ทำน้ำและทำเทียบเรือ

แนวทางที่ ๒ พัฒนาการจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบไฟฟ้า

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

แนวทางที่ ๑ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของประชาชนทุกระดับ

แนวทางที่ ๒ เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสาร

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนศาสนา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นทุกระดับ

๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางที่ ๑ สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางที่ ๒ จัดระบบบำบัดน้ำเสียและกำจัดขยะแบบบูรณาการ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/ แก้ไข ทุกฉบับ เฉพาะปีดำเนินการในปีงบประมาณ(พ.ศ. ๒๕๖๖)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น : (เฉพาะโครงการที่อยู่ใน ผ.๐๒)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ / งบประมาณเงินสะสม						รวม		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	ข้อบัญญัติงบประมาณ ฯ		งบประมาณเงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ					
			จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	42	27,688,000	13	6,431,300	14	7,265,500	2	9,143,800	29	22,840,600	29	16,786,600
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	3	1,100,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	25	6,535,474	22	5,192,600	-	-	-	-	22	5,192,600	21	5,067,583
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	4	170,000	1	20,000	-	-	-	-	1	20,000	5	5,000
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	30	1,990,000	22	1,260,000	-	-	-	-	22	1,260,000	14	765,865
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	21	3,765,000	7	1,021,000	-	-	-	-	7	1,021,000	6	974,531
รวม	125	41,248,474	65	13,924,900	14	7,265,500	2	9,143,800	81	30,334,200	71	23,599,600
คิดเป็นร้อยละ ของจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ /จ่ายขาดฯ/เงินอุดหนุนฯเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (81*100/125)								64.8				
คิดเป็นร้อยละ ของข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี (เปรียบเทียบกับโครงการที่ดำเนินการได้จริง) (71*100/81)											87.65	

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ -๒๕๗๐) , แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๖๖) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ.๒๕๖๕ , แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ.๒๕๖๖ ได้บรรจุโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไว้ดังนี้

- ◆ บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ จำนวน ๑๒๕ โครงการ งบประมาณจำนวน ๔๑,๒๔๘,๔๗๔ บาท
- ◆ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ , จ่ายขาดเงินสะสม , เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
จำนวน ๘๑ โครงการ งบประมาณจำนวน ๓๐,๓๓๔,๒๐๐ บาท
- ◆ สามารถดำเนินการได้จริง จำนวน ๗๑ โครงการ งบประมาณจำนวน ๒๓,๕๙๙,๖๐๐ บาท



รายละเอียดแยกตามยุทธศาสตร์ตั้งรายละเอียดต่อไปนี้

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

◆ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหนองเจ - บนควน หมู่ที่ ๑	กองช่าง	480,000	470,000	10,000	
๒.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายบางพงษ์ – คลองลำตัง หมู่ที่ ๒	กองช่าง	486,600	485,000	1,600	
๓.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายสี่แยกสวนฝ้าย – โรงเรียนวังหินวิทยาคม หมู่ที่ ๓	กองช่าง	480,000	479,000	1,000	
๔.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนพลู หมู่ที่ ๔	กองช่าง	480,000	479,500	500	
๕. โครงการปรับปรุงถนนสายหลังโรงเรียนวังหินวิทยาคม หมู่ที่ ๕	กองช่าง	499,900	499,000	900	
๖.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเกาะสมอ - บ้านมุด หมู่ที่ ๖	กองช่าง	502,400	333,000	169,400	
๗.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายหน้าควน – หมู่ที่ (ซอยบ้านนาฉลอง มีบัว)	กองช่าง	486,600	485,000	1,600	
๘. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาพรุ - คลองลำตัง หมู่ที่ ๘	กองช่าง	480,000	479,000	1,000	
๙.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายหนองกก -ด้านปริง(ตอนที่๔) หมู่ที่๙	กองช่าง	486,600	485,000	1,600	
๑๐.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนจิว - ทรายขาว หมู่ที่ ๑๐	กองช่าง	479,900	479,900	0	
๑๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายชำนาญ หมู่ที่ ๑๑	กองช่าง	480,000	470,000	10,000	
๑๒. โครงการขยายถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสฝ้าย – บ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๑๒	กองช่าง	609,300	545,000	64,300	
๑๓.โครงการขยายถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ่อน้ำร้อน-เกาะแค หมู่ที่ ๑๓	กองช่าง	480,000	479,500	500	
รวม : ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน : (ข้อบัญญัติงบประมาณฯ)		6,431,300	6,168,900	262,400	

◆ จ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณที่ อนุมัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
1.โครงการปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำประปา หมู่ที่ 1	กองช่าง	470,600	462,500	8,100	
2.โครงการปรับปรุงระบบท่อส่งน้ำประปา หมู่ที่ 2	กองช่าง	470,600	462,500	8,100	
3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายข้างตาย - ห้างสำน หมู่ที่ 3	กองช่าง	499,000	488,000	11,000	
4.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนพลู หมู่ที่ 4	กองช่าง	499,000	488,000	11,000	
5.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังเนียง - หน้าวัด หมู่ที่ 5	กองช่าง	499,000	488,000	11,000	
6.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเกาะสมอ - ป่าแก่ หมู่ที่ 6	กองช่าง	499,000	488,000	11,000	
7.โครงการปรับปรุงถนนลาดยางโดยปูทับถนนลาดยางสายด่านปรัง - สี่แยกสวนป่า หมู่ที่ 7	กองช่าง	749,200	387,000	362,200	
8.โครงการบุกเบิกถนนสายตันกระท่อน - บ้านนายสนิท เพชรสงศรี หมู่ที่ 8	กองช่าง	499,800	499,700	100	
9.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายทุ่งอินทนิล - บ้านไสกรุด หมู่ที่ 9	กองช่าง	485,800	481,300	4,500	
10.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยสุขสันต์ (ตอนที่ 2) หมู่ที่ 10	กองช่าง	606,200	381,000	225,200	
11.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหินครกเปือ - มัสยิดแสงธรรม หมู่ที่ 11	กองช่าง	499,000	488,000	11,000	
12.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายไสปง - หน้าควน หมู่ที่ 12	กองช่าง	499,000	481,300	17,700	
13.โครงการเจาะบ่อบาดาล พร้อมวางท่อเมน หมู่ที่ 13	กองช่าง	490,000			* อยู่ระหว่าง รอผู้รับจ้าง
14. โครงการบุกเบิกถนนสายอ้อมอุทยานบ่อน้ำร้อน	กองช่าง	499,300			* อยู่ระหว่าง รอผู้รับจ้าง
รวมงบประมาณจ่ายขาดเงินสะสม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน		7,265,500	5,595,300	680,900	

งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566
ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อำเภอบางขัน จังหวัดนครศรีธรรมราช

ลำดับที่	โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณที่ อนุมัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศถ.๑๖๒-๐๓ สายสำนักสงฆ์เกาะสมอ หมู่ที่ ๖ ตำบลวังหิน	กองช่าง	๒,๘๔๑,๙๐๐	๑,๕๖๒,๔๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๒	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายไฮเตง - บ้านนายยูโซป หมู่ที่ ๑๑ รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๖๒-๒๖	กองช่าง	๖,๓๐๑,๙๐๐	๓,๔๖๐,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๓	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนภารกิจด้านการป้องกันและควบคุมไฟฟ้าขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักปลัด อบต.	๑๘,๗๐๐	๑๘,๗๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
รวม : งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566			๙,๑๖๒,๕๐๐	๕,๐๔๑,๑๐๐	

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน ๔๒ โครงการ	เงินงบประมาณ ๒๗,๖๘๘,๐๐๐ บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ/ จ่ายขาดเงินสะสม/ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	จำนวน ๒๙ โครงการ	เงินงบประมาณ ๒๒,๘๔๐,๖๐๐ บาท
◆ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ ปี ๖๖	จำนวน ๑๓ โครงการ	เงินงบประมาณ ๖,๔๓๑,๓๐๐ บาท
◆ จ่ายขาดจากเงินสะสม	จำนวน ๑๔ โครงการ	เงินงบประมาณ ๗,๒๖๕,๕๐๐ บาท
◆ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี ๖๖	จำนวน ๒ โครงการ	เงินงบประมาณ ๙,๑๔๓,๘๐๐ บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน ๒๙ โครงการ	เงินงบประมาณ ๑๖,๗๘๖,๖๐๐ บาท



๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

โครงการ / กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
** ไม่มีโครงการบรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ฯ	-	-	-	-	

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	3	โครงการ	เงินงบประมาณ	1,100,000 บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	-	โครงการ	เงินงบประมาณ	- บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	-	โครงการ	เงินงบประมาณ	- บาท



๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑. โครงการกิจกรรมเพื่อเด็กและเยาวชน	กองการศึกษา	80,000	79,950	50	
๒. โครงการกีฬาอนุบาลสัมพันธ์	กองการศึกษา	40,000	39,920	80	
๓. โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการ	กองการศึกษา	25,000	12,435	565	* โอนลด 12,000
๔. โครงการท้องถิ่นรักการอ่าน	กองการศึกษา	10,000	7,365	2,635	
๕.โครงการปฐมวัยไผ่รู้ คู่เศรษฐกิจพอเพียง	กองการศึกษา	30,000	26,248	52	* โอนลด 3,700
๖. โครงการวัยจิ๋วปลอดภัยใส่ใจหมวกกันน็อก	กองการศึกษา	30,000	29,840	160	
๗. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้เด็กปฐมวัยท้องถิ่นไทยผ่านการเล่น	กองการศึกษา	50,000	25,345	24,655	
๘.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	กองการศึกษา	169,500	145,348	24,152	
๙.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อุดหนุนสำหรับค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (รายหัว)	กองการศึกษา	255,000	263,568	1,432	* โอนเพิ่ม 10,000
๑๐.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อุดหนุนอาหารกลางวัน ศพด.)	กองการศึกษา	772,000	1,122,465	9,535	* โอนเพิ่ม 360,000
๑๑. อุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนในสถานศึกษาสังกัด สพฐ.ในเขต อบต.วังหิน	กองการศึกษา	2,452,800	2,597,186	15,614	* โอนเพิ่ม 160,000
๑๒. ค่าใช้จ่ายในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน	กองการศึกษา	10,000	0	10,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๑๓.โครงการจัดการแข่งขันและส่งเสริมการออกกำลังกาย	กองการศึกษา	280,000	279,196	804	
๑๔. โครงการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถด้านดนตรีและกีฬา	กองการศึกษา	50,000	48,111	1,889	

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑๕. โครงการทำนุบำรุงศาสนา	กองการศึกษา	40,000	19,950	20,050	
๑๖.โครงการวันเข้าพรรษา	กองการศึกษา	30,000	28,775	1,225	
๑๗. โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง	กองการศึกษา	100,000	99,748	252	
๑๘. โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมและศาสนพิธีแก่ประชาชน	กองการศึกษา	20,000	17,385	2,615	
๑๙. โครงการอาบน้ำผู้สูงอายุ	กองการศึกษา	100,000	99,998	2	
๒๐.โครงการส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์พันธุพืชประเพณีชักพระ	กองการศึกษา	44,000	39,750	4,250	
๒๑.โครงการส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและประเพณีเทศกาลเดือนสิบ	กองการศึกษา	35,000	30,000	5,000	
๒๒. โครงการส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและประเพณีเทศกาลวันมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ นครศรีธรรมราชและแห่ผ้าห่มพระพุทธรูปลีลาศิริธรรมนครมหามิ่งมงคลอำเภอบางขัน	กองการศึกษา	55,000	55,000	0	
รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม		4,678,300	5,067,583	125,017	* โอนเพิ่ม 530,000 * โอนลด 15,700

****หมายเหตุ**

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ	จำนวน	๔,๖๗๘,๓๐๐ บาท
- โอนลดฯ	จำนวน	๑๕,๗๐๐ บาท
- โอนเพิ่ม	จำนวน	๕๓๐,๐๐๐ บาท
- รวมงบประมาณที่จ่ายได้	จำนวน	๕,๑๙๒,๖๐๐ บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง	จำนวน	๕,๐๖๗,๕๘๓ บาท
- งบประมาณคงเหลือ	จำนวน	๑๒๕,๐๑๗ บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

➡ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	๒๕	โครงการ	เงินงบประมาณ	๖,๕๓๕,๔๗๔ บาท
➡ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	๒๒	โครงการ	เงินงบประมาณ	๕,๑๙๒,๖๐๐ บาท
➡ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	๒๑	โครงการ	เงินงบประมาณ	๕,๐๖๗,๕๘๓ บาท



๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ.

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑. โครงการปลูกหญ้าแฝกเฉลิมพระเกียรติ	สำนักงานปลัด อบต.	20,000	5,000	15,000	
รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ.		20,000	5,000	15,000	

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	๔	โครงการ	เงินงบประมาณ	๑๗๐,๐๐๐ บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	๑	โครงการ	เงินงบประมาณ	๒๐,๐๐๐ บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	๑	โครงการ	เงินงบประมาณ	๕,๐๐๐ บาท



๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑. โครงการกิจกรรมถนนปลอดภัย	สำนักปลัด อบต	20,000	19,140	860	
๒. โครงการฝึกทบทวน อปพร.	สำนักปลัด อบต	150,000	108,760	41,240	
๓. โครงการอบรมให้ความรู้เตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	สำนักปลัด อบต	30,000	0	30,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๔.โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักปลัด อบต	250,000	119,760	102,240	*โอนลด 28,000
๕.โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	สำนักปลัด อบต	230,000	114,555	115,445	
๖. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑	สำนักปลัด อบต	20,000	0	20,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๗. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒	สำนักปลัด อบต	20,000	20,000	0	
๘. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๓	สำนักปลัด อบต	20,000	0	20,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๙. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๔	สำนักปลัด อบต	20,000	0	20,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๑๐. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๕	สำนักปลัด อบต	20,000	0	20,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๑๑. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๖	สำนักปลัด อบต	20,000	0	20,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๑๒. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๗	สำนักปลัด อบต	20,000	0	20,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๑๓. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๘	สำนักปลัด อบต	20,000	20,000	0	
๑๔. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๙	สำนักปลัด อบต	20,000	20,000	0	
๑๕. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๐	สำนักปลัด อบต	20,000	20,000	0	
๑๖. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๑	สำนักปลัด อบต	20,000	20,000	0	
๑๗. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๒	สำนักปลัด อบต	20,000	0	20,000	* ไม่ได้ดำเนินการ

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑๘. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๓	สำนักปลัด อบต	20,000	20,000	0	
๑๙. โครงการเงินทองจากกองขยะ	สำนักปลัด อบต.	40,000	25,524	14,476	
๒๐.โครงการฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน	สำนักปลัด อบต	200,000	186,498	13,502	
๒๑. โครงการพัฒนาบทบาทสตรี	สำนักปลัด อบต	50,000	49,119	881	
๒๒ โครงการสนับสนุนศูนย์พัฒนาครอบครัว	สำนักปลัด อบต	30,000	22,500	7,500	
รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม		1,260,000	765,856	466,144	*โอนลด 28,000

****หมายเหตุ**

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ	จำนวน	๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท
- โอนลดฯ	จำนวน	๒๘,๐๐๐ บาท
- รวมงบประมาณที่จ่ายได้	จำนวน	๑,๒๓๒,๐๐๐ บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง	จำนวน	๗๖๕,๘๕๖ บาท
- งบประมาณคงเหลือ	จำนวน	๔๖๖,๑๔๔ บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

➡ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	๓๐	โครงการ	เงินงบประมาณ	๑,๙๙๐,๐๐๐ บาท
➡ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	๒๒	โครงการ	เงินงบประมาณ	๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท
➡ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	๑๔	โครงการ	เงินงบประมาณ	๗๖๕,๘๕๖ บาท



๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์การภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	หมายเหตุ
๑. วันท้องถิ่นไทย	สำนักปลัด อบต.	20,000	1,000	19,000	
๒. โครงการอบรมสัมมนา / ศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาความรู้ให้แก่ คณะผู้บริหาร ส.อบต. พนักงาน ส่วนตำบล , ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง	สำนักปลัด อบต.	150,000	136,002	13,998	
๓. โครงการอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายแก่ บุคลากร สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้นำชุมชนและประชาชน	สำนักปลัด อบต.	20,000	18,059	1,941	
๔.โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	กองคลัง	250,000	250,000	0	
๕.โครงการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์การจัดเก็บรายได้	กองคลัง	10,000	0	10,000	* ไม่ได้ดำเนินการ
๖. โครงการก่อสร้างห้องน้ำ - ห้องส้วม	สำนักปลัด อบต.	400,000	399,500	500	
๗.โครงการปรับปรุงโรงจอดรถ (เดิม)	สำนักปลัด อบต.	171,000	170,000	1,000	
รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์การภายใต้ระบบธรรมาภิบาล		1,021,000	974,561	46,439	

****หมายเหตุ**

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ	จำนวน	๑,๐๒๑,๐๐๐ บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง	จำนวน	๙๗๔,๕๖๑ บาท
- งบประมาณคงเหลือ	จำนวน	๔๖,๔๓๙ บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ :

การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

➡ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	๒๑	โครงการ	เงินงบประมาณ	๓,๗๖๕,๐๐๐ บาท
➡ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	๗	โครงการ	เงินงบประมาณ	๑,๐๒๑,๐๐๐ บาท
➡ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	๖	โครงการ	เงินงบประมาณ	๙๗๔,๕๖๑ บาท



๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

* ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีดังนี้

ปัญหา

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินได้รับการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภทและเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาลน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งไม่ได้รับตามที่ตั้งประมาณการรายรับไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทั้งหมด

๒) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ

๓) ชุมชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็น

จำนวนมาก

๔) ประชาชนมีความต้องการซึ่งความต้องการดังกล่าวมีเป็นจำนวนมาก

อุปสรรค

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

แก้ไขปัญหาดอบสนองความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

* ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินไม่สามารถบรรจุโครงการ / กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม และครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ / กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

อุปสรรค

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

แก้ไขปัญหาดอบสนองความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

แนวทางการแก้ไข

การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดนครศรีธรรมราช มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะ การคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด และการตั้งจ่ายรายการใหม่

๕) ควรพิจารณาดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำประปา การขาดแคลนน้ำในการอุปโภค - บริโภค และปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

การบริการประชาชน

- ๑) ควรจัดให้มีสถานที่ในการให้บริการประชาชนอย่างพอเพียง เช่น มีจุดบริการ และเก้าอี้เพียงพอ สะดวก สะอาด และมีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำที่ดี
- ๒) ควรพิจารณาจัดบริการประชาชนในเชิงรุกมากขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วและถูกต้อง ในการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน
- ๓) ควรสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน กับประชาชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยการลงพื้นที่ในการประชุมหมู่บ้านเพื่อแจ้งข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ
- ๔) ควรสร้างภาพลักษณ์ที่มีให้เกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน
- ๕) สร้างสถานที่จอดรถที่เหมาะสมสำหรับผู้มาติดต่อราชการ
- ๖) สร้างช่องทางในการแจ้งข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้น เช่น Facebook ,Line และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผล ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับภาค

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีความสัมพันธ์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้แก่

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ความเชื่อมโยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๔) โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการคมนาคม และการโลจิสติกส์ แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ข้อ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ความเชื่อมโยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ชาติ ข้อ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากร มนุษย์ ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ข้อ ๑ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุน มนุษย์ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ข้อ ๔ การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่าง ยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ข้อ ๖ การส่งเสริมศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม พัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ข้อ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่าง ยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการบริหารจัดการเกษตรและอุตสาหกรรมสู่มาตรฐาน ครบวงจร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ด้าน การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและ พลังงาน

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ความเชื่อมโยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ด้านการสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ด้านการเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

- ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
- การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
- ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - ◆ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ๕ คะแนน
 - ◆ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ๕ คะแนน
 - ◆ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ๕ คะแนน
 - ◆ ยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
 - ◆ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๕ คะแนน
 - ◆ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๕ คะแนน
 - ◆ วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
 - ◆ กลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - ◆ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - ◆ จุดยืนยุทธศาสตร์ (Positioning) ๕ คะแนน
 - ◆ แผนงาน ๕ คะแนน
 - ◆ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) แต่ถ้าเมื่อประเมินผลเป็นคะแนนแล้ว ผลต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ก็ต้องยืนยันคะแนนตามที่เป็นจริง

➤ **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	(๕)
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	(๕)
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๑๐ จุดยืนยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

- การสรุปสถานการณ์พัฒนา ๑๐ คะแนน
- การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา ๕ คะแนน
- โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - ◆ ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
 - ◆ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 - ◆ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
 - ◆ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
 - ◆ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
 - ◆ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ๕ คะแนน
- โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

➡ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕
๕ โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้	(๕)
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)
๖.ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๓๕
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)
๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	(๕)
๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)
๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาปัจจัยให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล

(Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้บางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระทบบวการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

๓. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

๔.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

๔.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

➤ การประเมินผลในเชิงปริมาณ เครื่องมือที่ใช้ คือแบบบันทึกข้อมูลรายงาน ดังนี้

๑.แบบบันทึกข้อมูลรายงาน

แบบที่ ๑ - ๓/๑ (ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

๒.นำข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th) มาทำการติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์และประเมินผล

๑. แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการส่วนท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาส่วนท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	๒๐	๑๔.๙	๗๔.๕๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๓.๗	๖๘.๕๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๔๕.๐	๗๕.๐
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	๑๐	๗.๖	๗๖.๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๗.๙	๗๙.๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๗.๙	๗๙.๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๓.๙	๗๘.๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๓.๖	๗๒.๐๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๗๓.๖	๗๓.๖

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ ป่าไม้ ฯลฯ ๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	๒๐ (๕)	๑
	๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๕)	(๕)	๑๓
	๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	(๕)	๑๔
	๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูลจปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการ	(๕)	(๕)	๒๔

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
	พัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)			
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	๒๐ (๕)	๒๐ (๕)	๖๓
	๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	(๕)	๖๔
	๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอย่างทั่วไป เป็นต้น	(๕)	(๕)	๖๔
	๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่น ๆ	(๕)	(๕)	๖๕
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๖๐ (๕)	๒๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๕)	๓๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๕)	๕๗
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	(๕)	๓๙
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	(๕)	๔๑
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	(๕)	๕๖
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วน	(๕)	(๕)	๕๖

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
	ท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น			
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใดหรือปัจจุบันเรากำลังหาอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	(๕)	๕๘
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใดจะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	(๕)	๕๗
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	(๕)	๕๙
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	(๕)	๕๙

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	(๕)	๕๙
รวมคะแนน	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๑๐๐	

๓. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๐๐	๘๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๗.๕๗	๗๕.๗๑
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๗.๘๖	๗๘.๕๗
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๗.๕๗	๗๕.๗๑
๕	โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๔๖.๘๖	๗๘.๑
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๓.๘๖	๓๘.๕๗
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๓.๘๖	๓๘.๕๗
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๓.๗๑	๓๗.๑๔
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๓.๖๘	๓๘.๕๗
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๓.๘๖	๓๘.๕๗
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๓.๘๖	๓๘.๕๗
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๓.๕๗	๓๕.๗๑
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๓.๕๗	๓๕.๗๑
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๓.๗๑	๓๗.๑๔
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๓.๕๗	๓๕.๗๑
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๓.๕๗	๓๕.๗๑
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๓.๕๗	๓๕.๗๑
รวมคะแนน		๑๐๐	๗๔.๑๔	๗๔.๑๔

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	๑๐ (๕)
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนาเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๕)
๒. การประเมินผลกรรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	๑๐ (๕)	๑๐ (๕)
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	(๕)
๓. การประเมินผลกรรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ทรัพยากร วัสดุ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่	๑๐ (๕)	๑๐ (๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี		
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	(๕)
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่น ๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๑๐ (๕)	๑๐ (๕)
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการกิจกรรม ภารกิจ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(๕)	(๕)
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรหรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	๒๕ (๕)	๒๕ (๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(๕)	(๕)
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ลดความความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	(๕)
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(๕)	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับ โครงการและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตาม โครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การ ได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มี ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงาน ตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และ เฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุ เป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอก เวลาได้	(๕)	(๕)
๖. โครงการพัฒนาที่ นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๖.๑ โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	๓๕ (๕)	๒๕ (๕)
๖.๒ โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่ายแก้ไข ปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งาน ต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพ ประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	(๐)
๖.๓ โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายด้านการบริหาร จัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งาน ต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณ รายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	(๑)
๖.๔ โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งาน ต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะหรือการดำเนินการด้าน การสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	(๔)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	(๕)
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	(๕)
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดต้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ / เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	(๕)
คะแนนรวม		๑๐๐	๘๐

๔. สรุปผลการวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 42 โครงการ

* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ / จ่ายขาด/เงินอุดหนุนฯ จำนวน 29 โครงการ คิดเป็น 69 %

* ดำเนินการได้จริง จำนวน 29 โครงการ คิดเป็น 69 %

ผลการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถนน ความเพียงพอของการให้บริการน้ำประปา และโครงการติดตั้งโคมไฟฟ้าสาธารณะริมถนน เป็นต้น ผลการดำเนินโครงการปรากฏว่า ประชาชนในท้องถิ่นได้รับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน การคมนาคมและการขนส่งได้รับความสะดวก ช่วยให้ประชาชนในท้องถิ่นสัญจรไป - มา ได้อย่างสะดวก ส่งผลดีต่อสภาพเศรษฐกิจในชุมชนและสังคมประชาชนในท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามยังมีถนนในบางเส้นทางที่ยังเป็นหลุมเป็นบ่อ และประชาชนยังได้รับความเดือดร้อนอยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินต้องเร่งดำเนินการในการแก้ปัญหาต่อไป

◆ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 3 โครงการ

* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ / จ่ายขาด/เงินอุดหนุนฯ จำนวน 0 โครงการ คิดเป็น 0 %

โครงการในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ในส่วนของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่สามารถนำมาบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และไม่สามารถดำเนินการได้

อย่างไรก็ตาม ด้านนี้ถือเป็นอีกด้านที่สำคัญสำหรับการพัฒนา การส่งเสริมอาชีพอย่างต่อเนื่องให้แก่กลุ่มต่างๆ และประชาชนผู้สนใจเข้าร่วมโครงการโดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และ ถือว่าตำบลวังหินมีทรัพยากรที่คุณค่าทางด้านแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ได้แก่ อุทยานบ่อน้ำตำบลวังหิน แต่เนื่องจากตอนนี้ยังมีปัญหาในเรื่องของการใช้พื้นที่ ซึ่งตอนนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการขออนุญาตสภาพที่ดินสาธารณประโยชน์ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จคาดว่าจะได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐ และสามารถจัดเก็บรายได้ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินได้

◆ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 25 โครงการ

* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็น 88 %

* ดำเนินการได้จริง จำนวน 21 โครงการ คิดเป็น 84 %

ผลการติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข เป็นการปลูกฝังค่านิยมที่ดีงามในสังคมในการนำหลักธรรมคำสอนของพระศาสนามาใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริมบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมด้านคุณธรรม และ จริยธรรมให้แก่เด็กเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่นสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 4 โครงการ

- | | | |
|--------------------------|-----------------|--------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน 1 โครงการ | คิดเป็น 25 % |
| * ดำเนินการได้จริง | จำนวน 1 โครงการ | คิดเป็น 25% |

การติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สามารถสร้างสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน บนรากฐานการพัฒนาของ ความสมดุล เน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรในท้องถิ่นให้อยู่คู่กับประชาชนตำบลวังหิน ต่อไป

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน คุณภาพชีวิตและสังคม สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 30 โครงการ

- | | | |
|--------------------------|------------------|-----------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน 22 โครงการ | คิดเป็น 73.33 % |
| * ดำเนินการได้จริง | จำนวน 14 โครงการ | คิดเป็น 46.66 % |

การติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข สามารถสร้างสวัสดิการ ให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลวังหิน ได้แก่ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ และส่งเสริมสุขภาพและให้ ความรู้ในการป้องกันโรคให้แก่ประชาชน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ ตำบลวังหินตลอดจนเป็นการสร้างสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กร

ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน การเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กร

ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 21 โครงการ

- | | | |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน 7 โครงการ | คิดเป็น 33.33 % |
| * ดำเนินการได้จริง | จำนวน 6 โครงการ | คิดเป็น 28.57 % |

การติดตามและประเมินผลพบว่า ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการสามารถพัฒนา และยกระดับความรู้ความสามารถให้กับพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง โดยยึดหลักสมรรถนะและพัฒนาขีด

ความสามารถ เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานภายใต้ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และระบบการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวทัน การเปลี่ยนแปลง สามารถพัฒนางานในหน้าที่อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และส่งเสริมการดำรงชีวิตตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งถือว่ายุทธศาสตร์ด้านนี้ คือ ผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจขององค์กร

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ ด้านการก่อสร้างถนน การบริหารจัดการระบบประปาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการชุมชน บรรเทาความเดือดร้อนชุมชนได้ในระดับหนึ่ง แต่อย่างไรก็ตามในบางพื้นที่ยังมีถนนที่เป็นหลุมเป็นบ่ออยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินต้องเร่งดำเนินการในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนต่อไป

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและแหล่งท่องเที่ยว

มีการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว อุทยานบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๑๓ ตำบลวังหิน โดยได้รับความร่วมมือจากประชาชนในพื้นที่

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

มีการส่งเสริม อนุรักษ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ของคนในชุมชน

มีการส่งเสริม อนุรักษ์ ประเพณี ชักพระ งานวันลอยกระทงในตำบล เทศกาลเดือนสิบ และวัน

สำคัญทางพระพุทธศาสนาต่างๆ

มีการพัฒนา สนับสนุนส่งเสริมบำรุงศาสนาทุกศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี

และภูมิปัญญาท้องถิ่น

มีการส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรมให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ในท้องถิ่น

มีการส่งเสริม และสนับสนุนการศึกษาให้ประชาชนทุกระดับในพื้นที่ตำบลวังหิน

๑.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

มีการส่งเสริมให้ชุมชนดูแลตนเอง ในการจัดการทรัพยากรในชุมชน

มีการส่งเสริม และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

มีการส่งเสริมให้ชุมชน บริหารจัดการขยะในครัวเรือน การคัดแยกขยะจากต้นทาง

๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

มีการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างสวัสดิการให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลวังหิน ได้แก่ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์

มีการส่งเสริมสุขภาพและให้ความรู้ในการป้องกันโรคแก่ประชาชน

มีการส่งเสริมด้านการผลิตสินค้าพื้นบ้าน หนึ่งหมู่บ้าน หนึ่งผลิตภัณฑ์

มีการส่งเสริม และสนับสนุนในการสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและบรรเทา

สาธารณภัย

➤ มีการดูแลในเรื่องการสร้างความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โครงการกิจกรรม ถนนปลอดภัย

➤ ส่งเสริม สนับสนุน การดูแลเรื่องสุขภาพ เช่น โครงการตามแนวทางพระราชดำริด้านสาธารณสุข ทั้ง ๑๓ หมู่บ้าน , สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ สปสช.

๑.๑.๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

➤ มีการจัดเวทีประชาคม เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ในการการเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งเป็นการส่งเสริมกระบวนการประชาสังคม โดยรับฟังความคิดเห็นเสียงส่วนใหญ่ และเคารพเสียงส่วนน้อย

➤ มีการพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่น เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

➤ การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อนำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงการให้บริการประชาชนให้ดียิ่งขึ้น

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ห้วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้จำนวน ๗๑ โครงการ จากโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ทั้งหมด ๑๒๕ โครงการ แต่ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๕๔ โครงการ ซึ่งถือได้ว่าเป็นจำนวนที่ค่อนข้างจะเยอะพอสมควร ทั้งนี้เนื่องจาก งบประมาณในดำเนินงานมีอย่างจำกัด จึงทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมดได้ แต่ทั้งนี้ก็ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนมากที่สุด

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ปัญหาและอุปสรรค

๑) จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติได้

๓) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

๔) ชุมชนในพื้นที่ตำบลวังหินมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก

๕) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

๖) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่สามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านต่างๆ ให้เกิดความสำเร็จ

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

- ๑) จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้ร้อยละขอโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติได้
- ๓) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
- ๔) ชุมชนในพื้นที่ตำบลวังหินมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก
- ๕) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
- ๖) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่สามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านต่างๆ ให้เกิดความสำเร็จ
- ๗) ควรเพิ่มเติมโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว ควรบรรจุโครงการ ไว้ในยุทธศาสตร์ส่วนนี้ เนื่องจากพื้นที่อุทยานบ่อน้ำร้อน ถือเป็นด่านหน้าของตำบลวังหิน ในการพัฒนา และส่งเสริมต่อไปยังกลุ่มอาชีพต่างๆ ในแต่ละบริบท ของชุมชน
- ๘) จัดการแก้ไขปัญหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคของประชาชนให้มีความเพียงพอ
- ๙) สร้างแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพ
- ๑๐) จัดมาตรการกำจัดขยะในชุมชน โดยการกำหนดกฎระเบียบ / บทลงโทษ แก่ผู้ที่ทิ้งขยะในที่สาธารณะ
- ๑๑) การดำเนินการติดตาม ให้ติดตามในรอบ ๖ เดือน ครั้ง เป็นเพื่อการติดตามและพร้อมเร่งรัดให้ดำเนินการโครงการเป็นไปตามแผนการดำเนินการที่ได้กำหนดไว้แล้ว

ข้อเสนอแนะจากสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

ในคราวประชุม สภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สมัยสามัญ สมัยที่ ๔
ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ (วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕)

ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ในคราวประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สมัยสามัญ สมัยที่ ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ แล้วนั้น

บัดนี้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้รับทราบผลการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ แล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อย มีความเห็นและข้อเสนอแนะ เป็นดังนี้

★ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ในส่วนของด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ อยากให้ผู้บริหารให้ความสำคัญ และบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นด้วย ★