



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และ (ฉบับที่๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ในการนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้รายงานผลพร้อมทั้งเสนอความเห็นให้ผู้บริหารท้องถิ่น จึงขอประกาศรายงานผลติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้ ทั้งนี้สามารถขอดูหรือสอบถามเพิ่มเติมได้ที่ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และ www.wanghin.go.th

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘

(นายถาวรณ จิตสุข)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาองค์กรการบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ.๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบ มาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ให้ลุกล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาคือการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มี

อยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูง หรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยาย ขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตาม และประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้น ก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวมถึงแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทาง ที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สอดคล้องต่อความต้องการ ของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ ไม่ใช่ การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานที่เกิดขึ้นถูกต้อง และเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบ กลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาล หรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าจะไม่เกิด ความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคม หรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ “ (๑) โครงการที่จะให้เงินอุดหนุนต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย ห้ามมิให้อุดหนุนโครงการที่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน และโครงการที่มีลักษณะเป็นการจัดเลี้ยงอาหาร หรือ การจัดกิจกรรมนันทนาการ

ห้ามมิให้อุดหนุนหน่วยงานอื่นในการจัดหาครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง เว้นแต่จะอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น”

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับ และรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ”

และข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตาม และ ประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ”

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ -๒๕๗๐) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม

แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

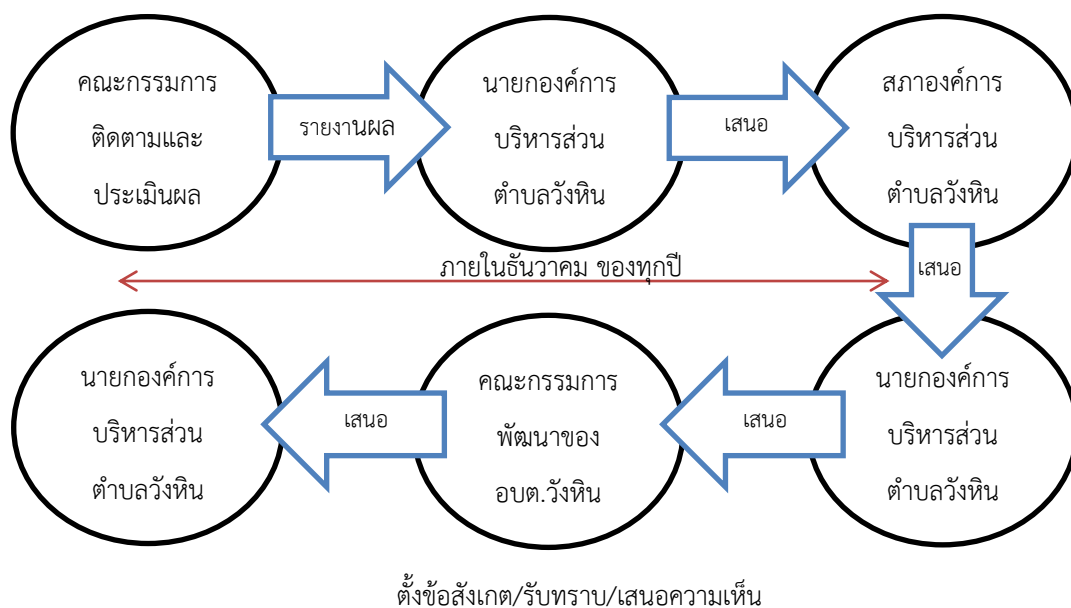
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน หรือผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลวังหินทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหินกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และธันวาคมของทุกปี
- ๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลและสรุปภาพรวมของครึ่งปีที่ผ่านมา

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหินกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหินกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. จะใช้การวัดกว้างยาวหน้า เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์ เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีต้อง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลวังหิน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๕.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางที่ ๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ
ทำน้ำและทำเทียบเรือ

แนวทางที่ ๒ พัฒนาการจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบไฟฟ้า

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

แนวทางที่ ๑ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของประชาชนทุกระดับ

แนวทางที่ ๒ เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสาร

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนศาสนา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นทุกระดับ

๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางที่ ๑ สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางที่ ๒ จัดระบบบำบัดน้ำเสียและกำจัดขยะแบบบูรณาการ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้

ระบบธรรมาภิบาล

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) และ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/ แก้ไข ทุกฉบับ เฉพาะปีเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ(พ.ศ.2568)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น : (เฉพาะโครงการที่อยู่ใน ผ.02)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ / งบประมาณเงินสะสม						รวม		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	ข้อบัญญัติงบประมาณ ฯ		งบประมาณเงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ					
			จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	102	38,893,068	13	6,358,100	18	11,367,700	3	10,523,000	34	28,523,200	34	22,335,900
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	4	1,800,000	0	0			-	-	0	0	0	0
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	40	16,228,496	18	5,159,701	-	-	-	-	18	5,159,701	17	4,894,952
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	5	200,000	1	15,000			-	-	1	15,000	0	0
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	42	3,980,000	27	895,000			-	-	27	895,000	14	412,668
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	15	2,495,000	6	450,000			-	-	6	450,000	5	340,854
รวม	208	63,596,564	65	12,877,801	18	11,367,700	3	10,523,000	86	35,042,901	70	27,984,374
คิดเป็นร้อยละ ของจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ /จ่ายขาดฯ/เงินอุดหนุนฯเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (70*100/208)								33.6				
คิดเป็นร้อยละ ของข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี (เปรียบเทียบกับโครงการที่ดำเนินการได้จริง) (70*100/86)											81.81	

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 -2570) และที่เพิ่มเติม / เปลี่ยนแปลง ทุกฉบับ ได้บรรจุโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ไว้ดังนี้

- ♦ บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ จำนวน 204 โครงการ งบประมาณจำนวน 63,596,564 บาท
- ♦ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 , จ่ายขาดเงินสะสม , เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
จำนวน 88 โครงการ งบประมาณจำนวน 35,042,901 บาท
- ♦ สามารถดำเนินการได้จริง จำนวน 72 โครงการ งบประมาณจำนวน 27,984,374 บาท



รายละเอียดแยกตามยุทธศาสตร์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

◆ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
1.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 1	กองช่าง	460,700	460,000	700	✓			1 พ.ค.68	17 มิ.ย.68	
2.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายวิรัตน์ หมู่ที่ 2	กองช่าง	498,200	498,000	200	✓			25 ส.ค.68	24 ต.ค.68	
3.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 3	กองช่าง	460,700	460,500	200	✓			11 มี.ค.68	10 พ.ค.68	
4.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายพงทิพย์ หมู่ที่ 4	กองช่าง	498,200	498,000	200	✓			25 ส.ค.68	24 ต.ค.68	
5.โครงการปูทับถนนโดยลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหน้าวัดวังหิน-สะพานแม่น้ำตรัง หมู่ที่ 5	กองช่าง	499,000	498,500	500	✓			12 มิ.ย.68	11 ส.ค.68	
6.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านสวน - พุ่งทับควาย หมู่ที่ 6	กองช่าง	498,000	498,000	0	✓			10 ม.ค.68	11 มี.ค.68	
7.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายด่านปริง - สี่แยกสวนป่า หมู่ที่ 7	กองช่าง	365,500	365,000	500	✓			12 มิ.ย.68	11 ส.ค.68	
8.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายไสมัน - บ้านสวน หมู่ที่ 8	กองช่าง	499,700	499,700	0	✓			30 พ.ค.68	29 ก.ค.68	
9.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหนองกก-บ้านด่านปริง หมู่ที่ 9	กองช่าง	583,000	359,000	224,000	✓			15 ก.ค.68	13 ก.ย.68	
10.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนจั่ว - ทรายขาว หมู่ที่ 10	กองช่าง	498,200	498,000	200	✓			6 ก.พ.68	7 เม.ย.68	
11.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบนควน หมู่ที่ 11	กองช่าง	498,200	498,000	200	✓			1 พ.ค.68	30 มิ.ย.68	
12.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายไสโปง-หน้าควน หมู่ที่ 12	กองช่าง	499,700	499,500	200	✓			1 พ.ค.68	30 มิ.ย.68	
13.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายคลองย่านอม หมู่ที่ 13	กองช่าง	499,000	498,500	500	✓			12 มิ.ย.68	11 ส.ค.68	
รวม : ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน : (ข้อบัญญัติงบประมาณฯ)		6,358,100	6,130,700	227,400						

◆ จ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (รอบที่ 1)

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม สภานุมัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
1.โครงการบุกเบิกถนนสายต้นซอย - บนควน หมู่ที่ 1	กองช่าง	300,000	299,800	200	✓			2 เม.ย.68	17 พ.ค.68	
2.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหนองเจ -บนควน หมู่ที่1 (ตอนที่5)	กองช่าง	750,000	495,000	255,000	✓			13 ส.ค.68	12 ต.ค.68	
3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเริ่ม หมู่ที่ 2 (ตอนที่ 3)	กองช่าง	494,000	493,500	500	✓			21 ก.ค.68	19 ก.ย.68	
4.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายข้างตาย – ห้างสำน หมู่ที่ 3 (ตอนที่ 6)	กองช่าง	499,600	499,000	600	✓			10 ม.ค.68	11 มี.ค.68	
5.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายสี่แยกสวนฝ้าย - โรงเรียนวังหินวิทยาคม หมู่ที่ 3 (ตอนที่ 2)	กองช่าง	499,600	499,000	600	✓			25 ส.ค.68	24 ต.ค.68	
6. .โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนยายจันทร์ - บ้านห้วยบ้าน (ช่วงหมู่ที่ 4) หมู่ที่ 4 (ตอนที่ 2)	กองช่าง	400,000	399,500	500	✓			21 ก.ค.68	19 ก.ย.68	
7.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 4	กองช่าง	470,000	470,000	0	✓			7 ก.ค.68	5 ก.ย.68	
8.โครงการก่อสร้างระบบน้ำประปา หมู่ที่ 5	กองช่าง	800,000	759,000	41,000	✓			15 ส.ค.68	14 ต.ค.68	
9.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 6	กองช่าง	470,000	470,000	0	✓			1 พ.ค.68	30 มิ.ย.68	
10.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหน้าควน หมู่ที่ 7 (ซอยบ้านนายฉลอง มีบัว) ตอนที่ 2	กองช่าง	498,700	498,700	0	✓			1 พ.ค.68	30 มิ.ย.68	
11.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหนองธง-สามพันไร่ หมู่ที่8 (ตอนที่2)	กองช่าง	498,700	498,700	0	✓			1 พ.ค.68	30 มิ.ย.68	
12.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาพรุ - คลองลำตัง หมู่ที่ 8 (ตอนที่4)	กองช่าง	499,600	499,000	600	✓			21 ก.ค.68	19 ก.ย.68	
13.โครงการก่อสร้างระบบน้ำประปาพร้อมหอดักซึมเปยุ หมู่ที่ 9	กองช่าง	800,000	799,000	1,000	✓			24 ก.ย.68	23 พ.ย.68	
14.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนจิว – ทรายาว หมู่ที่10 (ตอนที่ 5)	กองช่าง	498,000	498,000	0	✓			25 ส.ค.68	24 ต.ค.68	

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม สภาพอนุมัติฯ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
15.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายน้ำหัก - ไส้ไคร หมู่ที่ 11	กองช่าง	2,429,900	1,377,000	1,052,900	✓			21 พ.ค.68	20 ก.ค.68	
16.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 12	กองช่าง	470,000	470,000	0	✓			1 พ.ค.68	30 มิ.ย.68	
17.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหน้าควน - ไส้ปง หมู่ที่12 (ตอนที่ 3)	กองช่าง	499,600	499,000	600	✓			25 ส.ค.68	24 ต.ค.68	
18.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเกาะแค หมู่ที่ 13 (ตอนที่ 3)	กองช่าง	494,000	494,000	0	✓			18 ก.ย.68	17 พ.ย.68	
รวม : ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน : (จ่ายขาดเงินสะสม)		11,371,700	10,018,200	1,353,500						

งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568
ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อำเภอบางขัน จังหวัดนครศรีธรรมราช

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม อุดหนุน	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
1.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหนองเจ - สามพันไร่ หมู่ที่ 1 (รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.162-04) บ้านหนองเจ ตำบลวังหิน	กองช่าง	4,008,000	2,580,000	1,428,000	✓			26 ธ.ค.67	26 มี.ค.68	
2.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายไสกรุด - พุ่งอินทนิล หมู่ที่ 9 (รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.162-33) บ้านด่านปริง,บ้านพุ่งอินทนิล ตำบลวังหิน	กองช่าง	5,087,000	5,085,000	2,000	✓			26 ธ.ค.67	26 มี.ค.68	
3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านสวน - พุ่งทับควาย หมู่ที่ 6 ตำบลวังหิน (รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.162-21) (ก.ม.ที่ 2+810 - ก.ม. ที่ 3+173)	กองช่าง	1,428,000	1,250,000	178,000	✓			13 ส.ค.68	12 ต.ค.68	
รวม : งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568		10,523,000	8,915,000	1,608,000						

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

➡ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	102	โครงการ	เงินงบประมาณ	38,893,068	บาท
➡ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ/ จ่ายขาดเงินสะสม/ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	จำนวน	34	โครงการ	เงินงบประมาณ	28,252,800	บาท
♦ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ ปี 68	จำนวน	13	โครงการ	เงินงบประมาณ	6,358,100	บาท
♦ จ่ายขาดจากเงินสะสมฯ	จำนวน	18	โครงการ	เงินงบประมาณ	11,371,700	บาท
♦ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี 68	จำนวน	3	โครงการ	เงินงบประมาณ	10,523,000	บาท
➡ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	34	โครงการ	เงินงบประมาณ	22,335,900	บาท



๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	--	-

-

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	4	โครงการ	เงินงบประมาณ	1,800,000 บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	0	โครงการ	เงินงบประมาณ	0 บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	0	โครงการ	เงินงบประมาณ	0 บาท



๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
๑. โครงการกิจกรรมเพื่อเด็กและเยาวชน	ศึกษาฯ	150,000	150,000	0	✓			ม.ค.68	ม.ค.68	
๒. โครงการกีฬาอนุบาลสัมพันธ์	ศึกษาฯ	50,000	48,960	1,310	✓			ก.พ.68	ก.พ.68	
๓. โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการ	ศึกษาฯ	25,000	21,028	3,972	✓			มี.ค.68	มี.ค.68	
๔.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	ศึกษาฯ	1,677,901	1,457,626	220,275	✓			ต.ค.67	ก.ย.68	
๕. อุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนในสถานศึกษาสังกัด สพฐ.ในเขต อบต.วังหิน	ศึกษาฯ	2,256,800	2,251,140	5,660	✓			ต.ค.67	ก.ย.68	
๖. ค่าใช้จ่ายในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน	ศึกษาฯ	10,000	0	10,000			✓			ไม่ดำเนินการ
๗.โครงการจัดการแข่งขันและส่งเสริมการออกกำลังกาย	ศึกษาฯ	350,000	344,622	5,378	✓			มี.ค.68	มี.ค.68	
๘. โครงการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถด้านดนตรีและกีฬา	ศึกษาฯ	50,000	49,919	81	✓			มี.ค.68	มี.ค.68	
๙. โครงการทำนุบำรุงศาสนา	ศึกษาฯ	80,000	79,825	175	✓			มี.ค.68	ส.ค.68	
๑๐.โครงการวันเข้าพรรษา	ศึกษาฯ	40,000	29,120	10,880	✓			ก.ค.68	ก.ค.68	
๑๑. โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง	ศึกษาฯ	150,000	149,848	152	✓			พ.ย.68	พ.ย.68	
๑๒. โครงการอาบน้ำผู้สูงอายุ	ศึกษาฯ	150,000	147,864	2,136	✓			เม.ย.68	เม.ย.68	
๑๓.โครงการส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ฟื้นฟูประเพณีชักพระ	ศึกษาฯ	50,000	50,000	0	✓			ต.ค.67	ต.ค.67	
๑๔.โครงการส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและประเพณีเทศกาลเดือนสิบ	ศึกษาฯ	35,000	30,000	5,000	✓			ก.ย.68	ก.ย.68	
๑๕. โครงการส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและประเพณีเทศกาลวันมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ นครศรีธรรมราชและแห่ผ้าห่มพระพุทธรูปลีลาศิริธรรมนครมหาเม็งมงคลอำเภอบางขัน	ศึกษาฯ	55,000	55,000	0	✓			ก.พ.68	ก.พ.68	

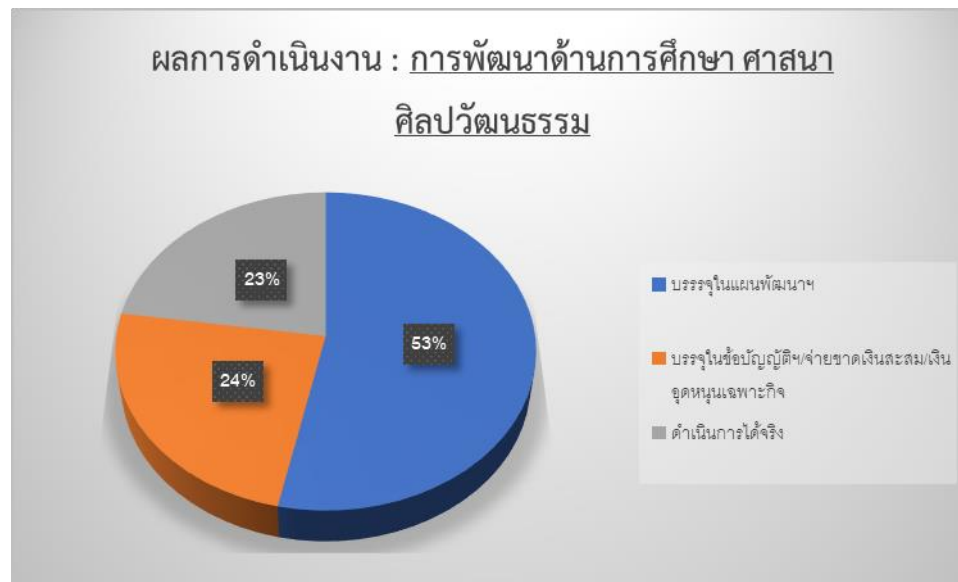
โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
16.โครงการศึกษาเรียนรู้ทางศาสนาอิสลามหลักสูตร “ฟิรดูอิน”(อุดหนุนให้มัศยิดมุฮัมมาดียะฮ์)	ศึกษาฯ	10,000	10,000	0	✓			พ.ค.68	พ.ค.68	
17.โครงการศึกษาเรียนรู้ทางศาสนาอิสลามหลักสูตร “ฟิรดูอิน”(อุดหนุนให้มัศยิดยามาอาตุลมุสลีมีน)	ศึกษาฯ	10,000	10,000	0	✓			พ.ค.68	พ.ค.68	
18.โครงการศึกษาเรียนรู้ทางศาสนาอิสลามหลักสูตร “ฟิรดูอิน”(อุดหนุนให้มัศยิดแสงทอง)	ศึกษาฯ	10,000	10,000	0	✓			พ.ค.68	พ.ค.68	
รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม		5,159,701	4,894,952	265,019						

****หมายเหตุ**

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ จำนวน 5,159,701 บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง จำนวน 4,894,952 บาท
- งบประมาณคงเหลือ จำนวน 265,019 บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	40	โครงการ	เงินงบประมาณ	16,228,496 บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	18	โครงการ	เงินงบประมาณ	5,159,701 บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	17	โครงการ	เงินงบประมาณ	4,894,952 บาท



4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ.

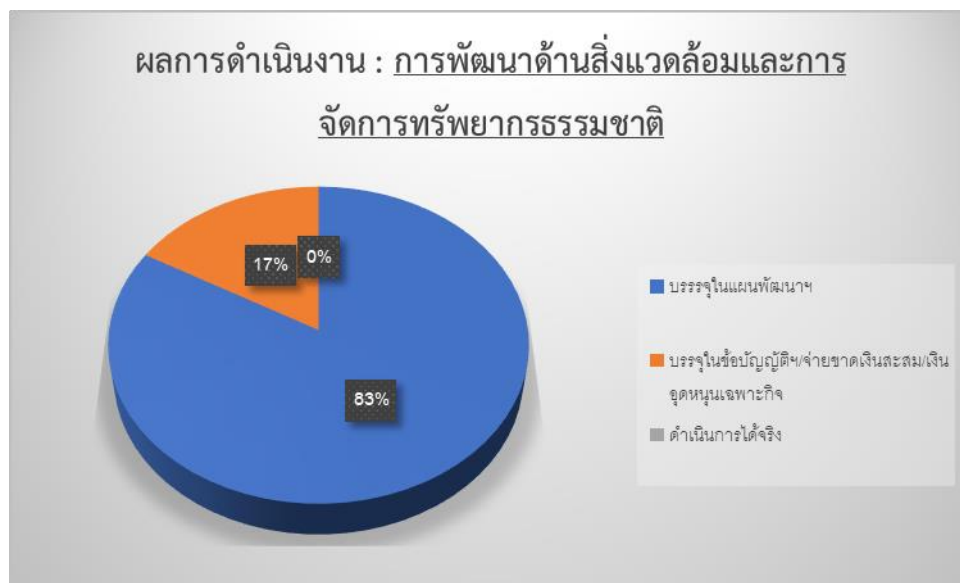
โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
1. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฯ	สำนักงาน ปลัด อบต.	15,000	0	15,000			✓			ไม่ดำเนินการ
รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ.		15,000	0	15,000						

**หมายเหตุ

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ จำนวน 15,000 บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง จำนวน 0 บาท
- งบประมาณคงเหลือ จำนวน 15,000 บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	5	โครงการ	เงินงบประมาณ	200,000 บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	1	โครงการ	เงินงบประมาณ	15,000 บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	0	โครงการ	เงินงบประมาณ	0 บาท



5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
1. โครงการกิจกรรมถนนปลอดภัย	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
2. โครงการฝึกทบทวน อปพร.	สำนักปลัด	100,000	0	100,000			✓			ไม่ดำเนินการ
3. โครงการอบรมให้ความรู้เตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	สำนักปลัด	20,000	19,330	670	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
4.โครงการบริหารจัดการขยะในชุมชนของตำบลวังหิน	สำนักปลัด	50,000	48,210	1,790	✓			ม.ค.68	ส.ค.68	
5.โครงการเมืองสวยน้ำใส	สำนักปลัด	30,000	0	30,000			✓			ไม่ดำเนินการ
6.โครงการวัยรุ่น วัยใสห่างไกลยาเสพติด	สำนักปลัด	15,000	14,505	495	✓			มิ.ย.68	มิ.ย.68	
7.โครงการป้องกันและระงับโรคไข้เลือดออก	สำนักปลัด	40,000	16,500	23,500	✓			พ.ค.68	ส.ค.68	
8.โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	สำนักปลัด	200,000	128,710	71,290	✓			เม.ย.68	พ.ค.68	
9. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 1	สำนักปลัด	20,000	20,000	0	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
10. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 2	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
12. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 3	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
13. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 4	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
14. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 5	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
15. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 6	สำนักปลัด	20,000	20,000	0	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
16. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 7	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
17. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 8	สำนักปลัด	20,000	20,000	0	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
18. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 9	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
19. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 10	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
20. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 11	สำนักปลัด	20,000	20,000	0	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
21. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 12	สำนักปลัด	20,000	0	20,000			✓			ไม่ดำเนินการ
22. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 13	สำนักปลัด	20,000	20,000	0	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
23. โครงการพัฒนาบาทาสตรี	สำนักปลัด	30,000	17,415	12,585	✓			มี.ค.68	มี.ค.68	
24. โครงการตลาดนัดสุขภาพชุมชน	สำนักปลัด	50,000	29,208	20,792	✓			มิ.ย.68	มิ.ย.68	
25.โครงการสนับสนุนศูนย์พัฒนาครอบครัว	สำนักปลัด	30,000		30,000			✓	พ.ค.68	มิ.ย.68	ไม่ดำเนินการ
26. โครงการอบรมเยาวชน	สำนักปลัด	30,000	23,030	6,970	✓			ก.ค.68	ก.ค.68	
27.โครงการส่งเสริมการแปรรูปสินค้าทางการเกษตรชุมชน	สำนักปลัด	20,000	15,760	4,240	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม		895,000	412,668	482,332						

****หมายเหตุ**

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ

จำนวน
895,000
บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง

จำนวน
412,668
บาท
- งบประมาณคงเหลือ

จำนวน
482,332
บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	42	โครงการ	เงินงบประมาณ	3,980,000 บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	27	โครงการ	เงินงบประมาณ	895,000 บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	14	โครงการ	เงินงบประมาณ	412,668 บาท



6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์รภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

โครงการ /กิจกรรม (ที่ดำเนินการ)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ			ผลการดำเนินการ			ว/ด/ป		หมายเหตุ
		งบตาม ข้อบัญญัติ	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	งบประมาณ คงเหลือ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	วันเริ่มต้น โครงการ	วันสิ้นสุด โครงการ	
1. วันท้องถิ่นไทย	สำนักปลัด	20,000	7,087	2,913	✓			มี.ค.68	มี.ค.68	
2. โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม	สำนักปลัด	40,000	23,236	264	✓			พ.ค.68	พ.ค.68	โอนลด 16,500
3. โครงการอบรมสัมมนา / ศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาความรู้ให้แก่ คณะผู้บริหาร ส.อบต. พนักงาน ส่วนตำบล , ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง	สำนักปลัด	200,000	142,745	57,255	✓			ส.ค.68	ส.ค.68	
4. โครงการอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายแก่ บุคลากร สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้นำชุมชนและประชาชน	สำนักปลัด	30,000	17,786	12,214	✓			มิ.ย.68	มิ.ย.68	
5.โครงการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์การจัดเก็บรายได้	กองคลัง	10,000	0	10,000			✓			ไม่ดำเนินการ
6.โครงการปรับปรุงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	กองคลัง	150,000	150,000	0	✓					
รวม : ยุทธศาสตร์ฯ ด้านการเมืองการปกครอง ฯ		450,000	340,854	82,646						

***หมายเหตุ

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ

จำนวน

450,000 บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง

จำนวน

340,854 บาท
- งบประมาณคงเหลือ

จำนวน

82,646 บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 6 :

การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์รภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน	15	โครงการ	เงินงบประมาณ	2,495,000 บาท
➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ	จำนวน	6	โครงการ	เงินงบประมาณ	450,000 บาท
➤ ดำเนินการได้จริง	จำนวน	5	โครงการ	เงินงบประมาณ	340,854 บาท



๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

* ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีดังนี้

ปัญหา

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินได้รับการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภทและเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาลน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งไม่ได้รับตามที่ตั้งประมาณการรายรับไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทั้งหมด

๒) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ

๓) ชุมชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็น

จำนวนมาก

๔) ประชาชนมีความต้องการซึ่งความต้องการดังกล่าวมีเป็นจำนวนมาก

อุปสรรค

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

แก้ไขปัญหาดอบสนองความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

* ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินไม่สามารถบรรจุโครงการ / กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม และครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ / กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

อุปสรรค

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

แก้ไขปัญหาดอบสนองความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

แนวทางการแก้ไข

การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดนครศรีธรรมราช มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะ การคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด และการตั้งจ่ายรายการใหม่

๕) ควรพิจารณาดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำประปา การขาดแคลนน้ำในการอุปโภค - บริโภค และปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

การบริการประชาชน

- ๑) ควรจัดให้มีสถานที่ในการให้บริการประชาชนอย่างพอเพียง เช่น มีจุดบริการ และเก้าอี้เพียงพอ สะดวก สะอาด และมีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำที่ดี
- ๒) ควรพิจารณาจัดบริการประชาชนในเชิงรุกมากขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วและถูกต้อง ในการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน
- ๓) ควรสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน กับประชาชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยการลงพื้นที่ในการประชุมหมู่บ้านเพื่อแจ้งข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ
- ๔) ควรสร้างภาพลักษณ์ที่มีให้เกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผล ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับภาค

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีความสัมพันธ์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้แก่

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ความเชื่อมโยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๔) โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการคมนาคม และการโลจิสติกส์ แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ข้อ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ความเชื่อมโยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ชาติ ข้อ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากร มนุษย์ ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ข้อ ๑ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุน มนุษย์ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ข้อ ๔ การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่าง ยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ข้อ ๖ การส่งเสริมศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม พัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ข้อ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่าง ยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการบริหารจัดการเกษตรและอุตสาหกรรมสู่มาตรฐาน ครบวงจร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด ด้าน การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและ พลังงาน

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ความเชื่อมโยง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ด้านการสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด ด้านการเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

- ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
- การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
- ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - ◆ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ๕ คะแนน
 - ◆ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ๕ คะแนน
 - ◆ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ๕ คะแนน
 - ◆ ยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
 - ◆ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๕ คะแนน
- คะแนน
 - ◆ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๕ คะแนน
 - ◆ วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
 - ◆ กลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - ◆ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - ◆ จุดยืนยุทธศาสตร์ (Positioning) ๕ คะแนน
 - ◆ แผนงาน ๕ คะแนน
 - ◆ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) แต่ถ้าเมื่อประเมินผลเป็นคะแนนแล้ว ผลต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ก็ต้องยืนยันคะแนนตามที่เป็นจริง

➤ **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	(๕)
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	(๕)
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๑๐ จุดยืนยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) มีรายละเอียดประกอบด้วย ประเด็นที่ต้องพิจารณา

- การสรุปสถานการณ์พัฒนา ๑๐ คะแนน
- การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา ๕ คะแนน
- โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - ◆ ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
 - ◆ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 - ◆ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
 - ◆ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
 - ◆ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
 - ◆ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ๕ คะแนน
- โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๕ คะแนน
 - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

➡ **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕
๕ โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้	(๕)
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)
๖.ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	๓๕
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)
๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	(๕)
๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)
๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาปัจจัยให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล

(Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบ เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อำนาจแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระทบหรือการประเมินประสิทธิภาพ

๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

๓. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

๔.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

๔.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

➤ การประเมินผลในเชิงปริมาณ เครื่องมือที่ใช้ คือแบบบันทึกข้อมูลรายงาน ดังนี้

๑.แบบบันทึกข้อมูลรายงาน

แบบที่ ๑ - ๓/๑ (ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

๒.นำข้อมูลในระบบ e-plan (.พ) มาทำการติดตามและประเมินผล

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์และประเมินผล

๑. แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการส่วนท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาส่วนท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	๒๐	๑๘.๕	๙๒.๕
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๕	๘๗.๕
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๔๘.๓	๘๐.๕
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	๑๐	๘.๖	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๘.๙	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘.๙	
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๓.๖	
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๓.๖	
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๓.๙	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๓.๖	
	๓.๘ แผนงาน	๕	๓.๖	
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๓.๖	
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๔.๓	๘๔.๓

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ ป่าไม้ ฯลฯ ๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	๑๘.๕ ๔	๑
	๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๕)	๕	๑๓
	๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๔.๕	๑๔
	๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๕	๒๔

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	๒๐ (๕)	๑๗.๕ ๔	๖๓
	๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔	๖๔
	๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๕	๖๔
	๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่น ๆ	(๕)	๔.๕	๖๕
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๔๘.๓ ๕	๒๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔	๓๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGsและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๓.๕	๕๗
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๓.๕	๓๙
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๔	๔๑
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๓.๘	๕๖
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕	๕๖

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใดหรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๔	๕๘
๓.๙ เป้าประสงค์ของ แต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าหมายใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๔	๕๗
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๔	๕๙
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๔	๕๙
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนา	(๕)	๓.๕	๕๙

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า
	เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่ม จังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกัน อย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ระดับมหภาค			
รวมคะแนน	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๘๔.๓	

๓. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๐๐	๘๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๒๐	๘๒
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๑๕	๘๑.๕
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๐๐	๘๐
๕	โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๔๙.๙๘	
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๓๕	
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๑๕	
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๐๑	
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๓๒	
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๐๐	
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๒๕	
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๑๐	
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔.๒๕	
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔.๓๐	
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๐๐	
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๐๐	
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๒๕	
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๒.๓๓	๘๒.๓๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	๑๐ ๔
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนาเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	๑๐ (๕)	๑๐ ๔
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๒๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ทรัพยากร วัสดุ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่	๑๐ (๕)	๑๐ ๔

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี		
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๑๕
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่น ๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๑๐ (๕)	๑๐ ๔
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการกิจกรรม ภารกิจ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(๕)	๔
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรหรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	๒๕ (๕)	๒๐.๘๓ ๔.๓๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	๔.๑๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต)	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้	(๕)	๔.๐๑

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
ของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”		
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ลดความความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๔.๓๒
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(๕)	๔.๐๐
๖. โครงการพัฒนาที่	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย	๓๕	๒๙.๑๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๖.๑ โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม	ประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๑๕
๖.๒ โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่ายแก้ไข ปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งาน ต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพ ประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๒๕
๖.๓ โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายด้านการบริหาร จัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งาน ต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณ รายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๓๐
๖.๔ โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งาน ต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพหรือการดำเนินการด้าน การสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๐๐
๖.๕ โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับด้าน การศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งาน ต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๐๐
๖.๖ โครงการเพื่อการ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย	(๕)	๔.๑๐

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
พัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้		
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดต้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ / เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๒๕
คะแนนรวม		๑๐๐	๔๙.๙๘

๔. สรุปผลการวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๖๗ โครงการ

* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ / จ่ายขาด/เงินอุดหนุนฯ จำนวน ๖๔ โครงการ คิดเป็น ๙๕ %

* ดำเนินการได้จริง จำนวน ๔๘ โครงการ คิดเป็น ๗๕ %

ผลการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถนน ความเพียงพอของการให้บริการน้ำประปา และโครงการติดตั้งโคไฟฟฟ้าสาธารณะริมถนน เป็นต้น ผลการดำเนินโครงการปรากฏว่าประชาชนในท้องถิ่นได้รับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน การคมนาคมและการขนส่งได้รับความสะดวก ช่วยให้ประชาชนในท้องถิ่นสัญจรไป - มา ได้อย่างสะดวก ส่งผลดีต่อสภาพเศรษฐกิจในชุมชนและสังคมประชาชนในท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามยังมีถนนในบางเส้นทางที่ยังเป็นหลุมเป็นบ่อ และประชาชนยังได้รับความเดือดร้อนอยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินต้องเร่งดำเนินการในการแก้ปัญหาต่อไป

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๓ โครงการ

* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ / จ่ายขาด/เงินอุดหนุนฯ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็น ๓๓ %

* ดำเนินการได้จริง จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็น ๑๐๐ %

โครงการในยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ในส่วนของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สามารถดำเนินการได้จำนวน ๑ โครงการ คือ โครงการตลาดนัดสุขภาพชุมชน อย่างไรก็ตาม ด้านนี้ถือเป็นอีกด้านที่สำคัญสำหรับการพัฒนา การส่งเสริมอาชีพอย่างต่อเนื่องให้แก่กลุ่มต่างๆ และประชาชนผู้สนใจเข้าร่วมโครงการโดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และ ถือว่าตำบลวังหินมีทรัพยากรที่คุณค่าทางด้านแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ได้แก่ อุทยานบ่อน้ำตำบลวังหิน แต่เนื่องจากตอนนี้ยังมีปัญหาในเรื่องของการใช้พื้นที่ ซึ่งตอนนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการขออนุญาตที่ดินสาธารณะประโยชน์ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จคาดว่าจะได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐ และสามารถจัดเก็บรายได้ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินได้

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๒๓ โครงการ

* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ จำนวน ๒๑ โครงการ คิดเป็น ๙๑.๓ %

* ดำเนินการได้จริง จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็น ๘๐ %

ผลการติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหินสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข เป็นการปลูกฝังค่านิยมที่ดีงามในสังคมในการนำหลักธรรมคำสอนของพระศาสนามาใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริมบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมด้านคุณธรรม และจริยธรรมให้แก่เด็กเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่นสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๕ โครงการ

- | | | |
|--------------------------|-----------------|--------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน ๒ โครงการ | คิดเป็น ๔๐ % |
| * ดำเนินการได้จริง | จำนวน ๒ โครงการ | คิดเป็น ๑๐๐% |

การติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สามารถสร้างสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน บนรากฐานการพัฒนาของความสมดุล เน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรในท้องถิ่นให้อยู่คู่กับประชาชนตำบลวังหิน ต่อไป

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน คุณภาพชีวิตและสังคม สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๓๙ โครงการ

- | | | |
|--------------------------|------------------|--------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน ๒๘ โครงการ | คิดเป็น ๗๑ % |
| * ดำเนินการได้จริง | จำนวน ๒๓ โครงการ | คิดเป็น ๘๒ % |

การติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข สามารถสร้างสวัสดิการให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลวังหิน ได้แก่ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ และส่งเสริมสุขภาพและให้ความรู้ในการป้องกันโรคให้แก่ประชาชน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ตำบลวังหิน ตลอดจนเป็นการสร้างสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน

◆ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กร

ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน การเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กร

ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล สรุปได้ดังนี้

* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๕ โครงการ

- | | | |
|--------------------------|-----------------|--------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน ๖ โครงการ | คิดเป็น ๔๐ % |
| * ดำเนินการได้จริง | จำนวน ๕ โครงการ | คิดเป็น ๘๓ % |

การติดตามและประเมินผลพบว่า ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการสามารถพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถให้กับพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง โดยยึดหลักสมรรถนะและพัฒนาขีดความสามารถ เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานภายใต้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และระบบการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง สามารถพัฒนางานในหน้าที่อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และส่งเสริมการดำรงชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งถือว่ายุทธศาสตร์ด้านนี้ คือ ผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจขององค์กร

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ ด้านการก่อสร้างถนน การบริหารจัดการระบบประปาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการชุมชน บรรเทาความเดือดร้อนชุมชนได้ในระดับหนึ่ง แต่อย่างไรก็ตามในบางพื้นที่ยังมีถนนที่เป็นหลุมเป็นบ่ออยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินต้องเร่งดำเนินการในการแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนต่อไป

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและแหล่งท่องเที่ยว

มีการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว อุทยานบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๑๓ ตำบลวังหิน โดยได้รับความร่วมมือ จากประชาชนในพื้นที่

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

มีการส่งเสริม อนุรักษ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ของคนในชุมชน

มีการส่งเสริม อนุรักษ์ ประเพณี ชักพระ งานวันลอยกระทงในตำบล เทศกาลเดือนสิบ และวันสำคัญทางพระพุทธศาสนาต่างๆ

มีการพัฒนา สนับสนุนส่งเสริมบำรุงศาสนาทุกศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

มีการส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรมให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ในท้องถิ่น

มีการส่งเสริม และสนับสนุนการศึกษาให้ประชาชนทุกระดับในพื้นที่ตำบลวังหิน

๑.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

มีการส่งเสริมให้ชุมชนดูแลตนเอง ในการจัดการทรัพยากรในชุมชน

มีการส่งเสริม และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

มีการส่งเสริมให้ชุมชน บริหารจัดการขยะในครัวเรือน การคัดแยกขยะจากต้นทาง

๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

มีการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างสวัสดิการให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลวังหิน ได้แก่ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์

มีการส่งเสริมสุขภาพและให้ความรู้ในการป้องกันโรคแก่ประชาชน

มีการส่งเสริมด้านการผลิตสินค้าพื้นบ้าน หนึ่งหมู่บ้าน หนึ่งผลิตภัณฑ์

มีการส่งเสริม และสนับสนุนในการสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและบรรเทา

สาธารณภัย

➤ มีการดูแลในเรื่องการสร้างความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โครงการกิจกรรมถนนปลอดภัย

➤ ส่งเสริม สนับสนุน การดูแลเรื่องสุขภาพ เช่น โครงการตามแนวทางพระราชดำริด้านสาธารณสุข ทั้ง ๑๓ หมู่บ้าน , สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ สปสช.

๑.๑.๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

➤ มีการจัดเวทีประชาคม เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ในการการเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งเป็นการส่งเสริมกระบวนการประชาสังคม โดยรับฟังความคิดเห็นเสียงส่วนใหญ่ และเคารพเสียงส่วนน้อย

➤ มีการพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่น เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

➤ การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อนำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงการให้บริการประชาชนให้ดียิ่งขึ้น

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ห้วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้จำนวน ๙๖ โครงการ จากโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ทั้งหมด ๑๕๒ โครงการ แต่ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๕๖ โครงการ ซึ่งถือว่าจำนวนที่ค่อนข้างจะเยอะพอสมควร ทั้งนี้เนื่องจาก งบประมาณในดำเนินงานมีอย่างจำกัด จึงทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมดได้ แต่ทั้งนี้ก็ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนมากที่สุด

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ปัญหาและอุปสรรค

๑) จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติได้

๓) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

๔) ชุมชนในพื้นที่ตำบลวังหินมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก

๕) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

๖) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่สามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านต่างๆ ให้เกิดความสำเร็จ

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

- ๑.) จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้ร้อยละขอโครงการที่ทำได้น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
 - ๒) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
 - ๓) ชุมชนในพื้นที่ตำบลวังหินมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก
 - ๔) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
 - ๕) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่สามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านต่างๆ ให้เกิดความสำเร็จ
 - ๖).ควรเพิ่มเติมโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ควรบรรจุโครงการ ไว้ในยุทธศาสตร์ส่วนนี้ เนื่องจากพื้นที่อุทยานบ่อน้ำร้อน ถือเป็นด่านหน้าของ ตำบลวังหิน ในการพัฒนา และส่งเสริมต่อไปยังกลุ่มอาชีพต่างๆ ในแต่ละบริบท ของชุมชน
 ๗. ควรเพิ่มเติมโครงการด้านการส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร
 - ๘.) จัดการแก้ไขปัญหาเพื่อการอุปโภค บริโภคของประชาชนให้มีความเพียงพอ
 - ๙) สร้างแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพ
 - ๑๐) จัดมาตรการกำจัดขยะในชุมชน โดยการกำหนดกฎระเบียบ / บทลงโทษ แก่ผู้ที่ทิ้งขยะในที่สาธารณะ
 - ๑๑). การดำเนินการติดตาม ให้ติดตามในรอบ ๖ เดือน ครั้ง เป็นเพื่อการติดตามและพร้อมเร่งรัด ให้ดำเนินการโครงการเป็นไปตามแผนการดำเนินการที่ได้กำหนดไว้แล้ว

บทสรุปของผู้บริหารท้องถิ่น
ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อำเภอบางขัน จังหวัดนครศรีธรรมราช

๑. บทนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้สามารถบริหารงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและความต้องการของประชาชนในพื้นที่

๒. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

- ๒.๑ ดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นจำนวน ๑๕๒ โครงการ ครอบคลุมทั้ง ๖ ด้าน ได้แก่
ด้าน๒.๒ โครงสร้างพื้นฐาน / เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว / การศึกษา ศาสนา
ศิลปวัฒนธรรม / ด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ / ด้าน
คุณภาพชีวิตและสังคม / ด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้
ระบบธรรมาภิบาล
- ๒.๓ โครงการที่สำเร็จตามแผนมีสัดส่วนร้อยละ ๘๐.๙๒ ของโครงการทั้งหมด
- ๒.๔ มีการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๗๘.๐๔ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
- ๒.๕ มีการมีส่วนร่วมของประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ในการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

๓. ปัญหาและอุปสรรค

- ๓.๑ การจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของชุมชน
- ๓.๒ ข้อจำกัดด้านบุคลากรและทรัพยากรในบางพื้นที่
- ๓.๓ การประสานงานระหว่างหน่วยงานบางครั้งยังไม่ต่อเนื่อง

๔. ข้อเสนอแนะและแนวทางปรับปรุง

- ๔.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการวางแผนและติดตามประเมินผล
- ๔.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
- ๔.๓ ปรับปรุงระบบข้อมูลและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔.๔ เร่งรัดการดำเนินโครงการคั่งค้าง และติดตามความก้าวหน้าอย่างใกล้ชิด

๕. สรุปผลการประเมิน

โดยภาพรวม อบต. สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ในระดับที่น่าพอใจ แม้จะมีข้อจำกัดบางประการ แต่สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม ควรมีการสานต่อและปรับปรุงในด้านที่ยังขาดประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน
