

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาองค์กรการบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ.๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบ มาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มี

อยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูง หรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยาย ขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็น สิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตาม และประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและ การตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมี หลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะ ดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่ วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้น ก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภา ท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอก ถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่ง เกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบ ไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวมทั้งแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จึงต้องการดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อให้เป็นไป ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทาง ที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สอดคล้องต่อความต้องการ ของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ ไม่ใช่ การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้อง และเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้า หรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตรายการ (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบ กลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาล หรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิด ความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคม หรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

### ๑.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒ ) พ.ศ.๒๕๖๓ “ (๑) โครงการที่จะให้เงินอุดหนุนต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย ห้ามมิให้อุดหนุนโครงการที่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน และโครงการที่มีลักษณะเป็นการจัดเลี้ยงอาหาร หรือ การจัดกิจกรรมนันทนาการ

ห้ามมิให้อุดหนุนหน่วยงานอื่นในการจัดหาครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง เว้นแต่จะอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น”

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับ และรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

## ๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓ ) พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๒๙ (๓ ) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ”

และข้อ ๓๐ ( ๕ ) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตาม และ ประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ”

#### ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ( พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ( พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ) โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ -๒๕๗๐ ) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ( พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

#### ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตาม ยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนด ตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้ รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือ สังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม

แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

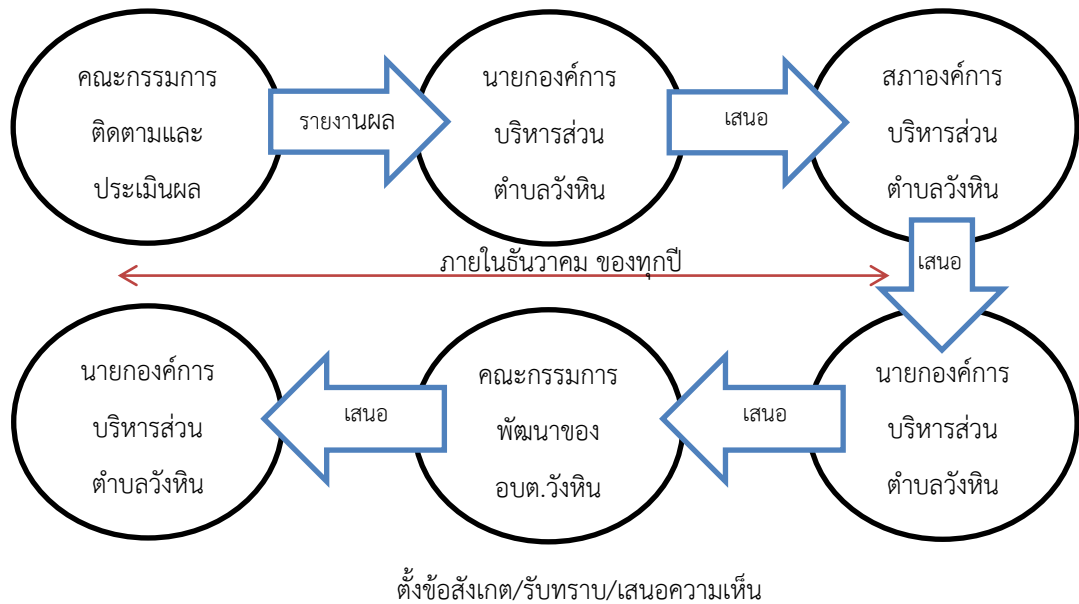
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน หรือผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

### ๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

### ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลวังหินทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ การกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

#### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหินกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายน และธันวาคมของทุกปี

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลและสรุปภาพรวมของครึ่งปีที่ผ่านมา

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล วังหิน

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและ ประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มี อยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัด จากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจาก ปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่าง ผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล วังหิน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และ ผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิง คุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่ จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และ อาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์ รวมของจังหวัดเดียวกัน

## ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวัง หินกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและ ประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### ๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบาย หรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่ จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

### ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหินกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. จะใช้การวัดกว้างยาวหน้า เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์ เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีต้อง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลวังหิน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

## ๕.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

##### 1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีรายละเอียดดังนี้

##### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางที่ ๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ  
ทำน้ำและทำเทียบเรือ

แนวทางที่ ๒ พัฒนาการจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบไฟฟ้า

##### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

แนวทางที่ ๑ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

แนวทางที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว

##### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของประชาชนทุกระดับ

แนวทางที่ ๒ เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสาร

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนศาสนา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นทุกระดับ

##### ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางที่ ๑ สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางที่ ๒ จัดระบบบำบัดน้ำเสียและกำจัดขยะแบบบูรณาการ

##### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย

##### ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้

ระบบธรรมาภิบาล

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางที่ ๓ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

## 1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) และ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/ แก้ไข ทุกฉบับ เฉพาะปีเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ(พ.ศ.2567)

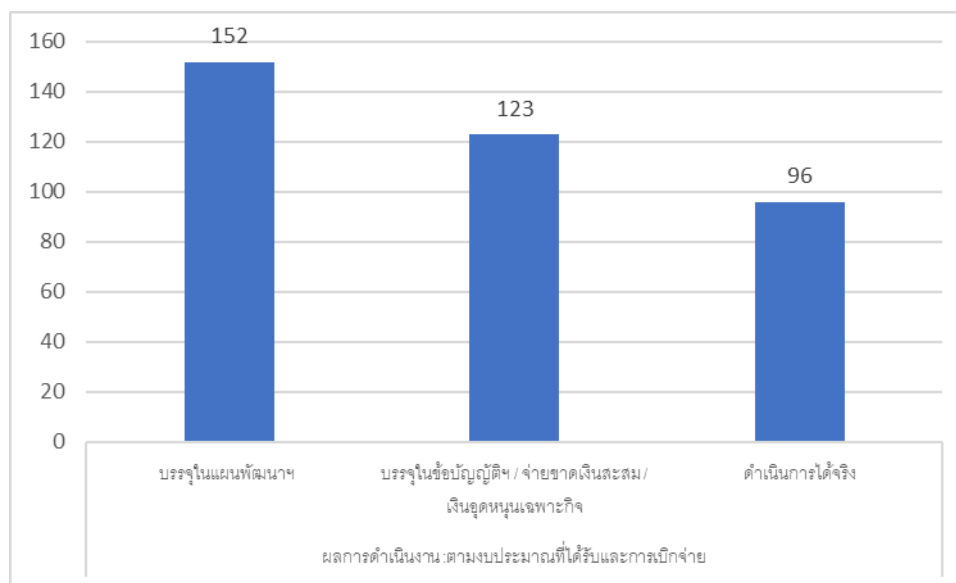
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น : (เฉพาะโครงการที่อยู่ใน ผ.02)

| ยุทธศาสตร์                                                                                                  | โครงการตามแผนพัฒนา |            | บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ / งบประมาณเงินสะสม |            |                  |            |                     |           | รวม          |            | ดำเนินการจริง |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|----------------------------------------------|------------|------------------|------------|---------------------|-----------|--------------|------------|---------------|------------|
|                                                                                                             | จำนวนโครงการ       | จำนวนเงิน  | ข้อบัญญัติงบประมาณ ฯ                         |            | งบประมาณเงินสะสม |            | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ |           |              |            |               |            |
|                                                                                                             |                    |            | จำนวนโครงการ                                 | จำนวนเงิน  | จำนวนโครงการ     | จำนวนเงิน  | จำนวนโครงการ        | จำนวนเงิน | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน  | จำนวนโครงการ  | จำนวนเงิน  |
| 1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                                                    | 67                 | 37,803,000 | 13                                           | 6,669,800  | 49               | 24,664,200 | 2                   | 4,523,900 | 64           | 35,857,900 | 48            | 25,035,700 |
| 2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว                                                            | 3                  | 1,550,000  | 1                                            | 50,000     | -                | -          | -                   | -         | 1            | 50,000     | 1             | 29,208     |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม                                                        | 23                 | 6,785,585  | 21                                           | 5,478,410  | -                | -          | -                   | -         | 21           | 5,478,410  | 17            | 5,136,310  |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ                                           | 5                  | 200,000    | 2                                            | 25,000     | -                | -          | -                   | -         | 2            | 25,000     | 2             | 10,450     |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม                                                                | 39                 | 3,800,000  | 28                                           | 1,175,000  | -                | -          | -                   | -         | 28           | 1,175,000  | 23            | 730,338    |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล                        | 15                 | 2,195,000  | 6                                            | 250,000    | 1                | 346,000    | -                   | -         | 7            | 596,300    | 5             | 569,296    |
| รวม                                                                                                         | 152                | 52,333,585 | 71                                           | 13,648,210 | 50               | 25,010,200 | 2                   | 4,523,900 | 123          | 43,182,610 | 96            | 31,511,302 |
| คิดเป็นร้อยละ ของจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ /จ่ายขาดฯ/เงินอุดหนุนฯ                        |                    |            |                                              |            |                  |            |                     | 80.92     |              |            |               |            |
| เปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ( 123*100/152)                                         |                    |            |                                              |            |                  |            |                     |           |              |            |               |            |
| คิดเป็นร้อยละ ของข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี (เปรียบเทียบกับโครงการที่ดำเนินการได้จริง) ( 96*100/123 ) |                    |            |                                              |            |                  |            |                     |           |              |            | 78.04         |            |

### 1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 -2570) และที่เพิ่มเติม / เปลี่ยนแปลง ทุกฉบับ ได้บรรจุโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไว้ดังนี้

- ♦ บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ จำนวน 152 โครงการ งบประมาณจำนวน 52,333,585 บาท
- ♦ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 , จ่ายขาดเงินสะสม , เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ  
จำนวน 123 โครงการ งบประมาณจำนวน 43,182,610 บาท
- ♦ สามารถดำเนินการได้จริง จำนวน 96 โครงการ งบประมาณจำนวน 31,511,302 บาท



## รายละเอียดแยกตามยุทธศาสตร์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

\*\*\*\*\*

### 1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

◆ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                   | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------|
|                                                                                      |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |          |
| 1.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายหนองเจ - สามพันไร่ หมู่ที่ 1      | กองช่าง               | 623,700             | 378,000                      | 245,700             | ✓                      |                          |                        | 4 พ.ค.67               | 2 ก.ค.67              |          |
| 2.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายไธสง - ควนยูง หมู่ที่ 2           | กองช่าง               | 623,700             | 439,000                      | 184,700             | ✓                      |                          |                        | 19 ก.ค.67              | 16 ก.ย.67             |          |
| 3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนน ซอย 3/2 ซอย 3/4 ซอย3/5 หมู่ที่ 3            | กองช่าง               | 499,700             | 490,000                      | 9,700               | ✓                      |                          |                        | 21 ก.พ.67              | 20 เม.ย.67            |          |
| 4.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนพลู หมู่ที่ 4                             | กองช่าง               | 499,000             | 498,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 7 ส.ค.67               | 5 ต.ค.67              |          |
| 5. โครงการปรับปรุงระบบประปา หมู่ที่ 5                                                | กองช่าง               | 435,000             | 403,200                      | 31,800              | ✓                      |                          |                        | 13 ก.ค.67              | 26 ส.ค.67             |          |
| 6. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านสวน - พุ่งทับควาย หมู่ที่ 6             | กองช่าง               | 499,000             | 498,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 18 พ.ค.67              | 16 ก.ค.67             |          |
| 7. โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายด่านปริง - สี่แยกสวนป่า หมู่ที่ 7 | กองช่าง               | 497,900             | 487,000                      | 10,900              | ✓                      |                          |                        | 19 ก.ค.67              | 16 ก.ย.67             |          |
| 8.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาพรุ - คลองลำต้ง หมู่ที่ 8                  | กองช่าง               | 499,000             | 498,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 17 พ.ค.67              | 16 ก.ค.67             |          |
| 9.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายป่ายาง - ควนเนียง หมู่ที่ 9       | กองช่าง               | 497,900             | 487,000                      | 10,900              | ✓                      |                          |                        | 3 เม.ย.67              | 2 มิ.ย.67             |          |
| 10.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนจั่ว - หวายขาว หมู่ที่ 10                | กองช่าง               | 499,000             | 498,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 18 พ.ค.67              | 16 ก.ค.67             |          |
| 11.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสไคร หมู่ที่ 11                            | กองช่าง               | 499,000             | 498,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 10 ก.พ.67              | 9 เม.ย.67             |          |
| 12.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายไสปาง - หน้าควน หมู่ที่ 12       | กองช่าง               | 497,900             | 487,000                      | 10,900              | ✓                      |                          |                        | 19 ก.ค.67              | 16 ก.ย.67             |          |
| 13.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ่อน้ำร้อน - เกาะแค หมู่ที่ 13              | กองช่าง               | 499,000             | 498,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 7 ส.ค.67               | 5 ต.ค.67              |          |
| รวม : ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน : ( ข้อบัญญัติงบประมาณฯ )                       |                       | 6,669,800           | 6,162,200                    | 507,600             |                        |                          |                        |                        |                       |          |

◆ จ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ (รอบที่ 1 )

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                  | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------|
|                                                                                     |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |          |
| 1.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหนองเจ - สามพันไร่ หมู่ที่ 1      | กองช่าง               | 494,000             | 493,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 14 ส.ค.67              | 12 ต.ค.67             |          |
| 2.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายต้นข่อยสี่แยกทางสำน - บ้านป่าสวณ หมู่ที่ 1  | กองช่าง               | 494,700             | 488,000                      | 6,700               | ✓                      |                          |                        | 18 ม.ค.67              | 18 มี.ค.67            |          |
| 3.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณบ้านนายเริ่ม หมู่ที่ 2                   | กองช่าง               | 494,700             | 488,000                      | 6,700               | ✓                      |                          |                        | 18 ม.ค.67              | 18 มี.ค.67            |          |
| 4.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายไฮเตง - ควนยูง หมู่ที่ 2          | กองช่าง               | 494,000             | 439,000                      | 55,000              | ✓                      |                          |                        | 29 พ.ค.67              | 26 ก.ค.67             |          |
| 5.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย ขอย 3/2 ขอย 3/4 ขอย 3/5 หมู่ที่ 3          | กองช่าง               | 775,100             | 466,000                      | 309,100             | ✓                      |                          |                        | 29 พ.ค.67              | 26 ก.ค.67             |          |
| 6.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนพลู หมู่ที่ 4                            | กองช่าง               | 692,600             | 424,000                      | 268,600             | ✓                      |                          |                        | 8 มี.ค.67              | 6 พ.ค.67              |          |
| 7.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายพงษ์ทิพย์ หมู่ที่ 4                         | กองช่าง               | 494,000             | 490,000                      | 4,000               | ✓                      |                          |                        | 23 มี.ค.67             | 21 พ.ค.67             |          |
| 8.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังเนียง - หน้าวัด หมู่ที่ 5                | กองช่าง               | 494,000             | 490,000                      | 4,000               | ✓                      |                          |                        | 23 มี.ค.67             | 21 พ.ค.67             |          |
| 9.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 5 | กองช่าง               | 440,000             | 440,000                      | 0                   | ✓                      |                          |                        | 1 ก.พ.67               | 1 เม.ย.67             |          |
| 10.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านสวน - พุ่งทับควาย หมู่ที่ 6            | กองช่าง               | 494,000             | 493,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 10 ก.พ.67              | 9 เม.ย.67             |          |
| 11.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเกาะสมอ - บ้านมุด หมู่ที่ 6                | กองช่าง               | 494,700             | 488,000                      | 6,700               | ✓                      |                          |                        | 18 ม.ค.67              | 17 มี.ค.67            |          |
| 12.โครงการปรับปรุงถนนลาดยางโดยปูทับถนนลาดยางสายด่านปริง - สี่แยกสวนป่า หมู่ที่ 7    | กองช่าง               | 494,000             | 493,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 4 เม.ย.67              | 2 มิ.ย.67             |          |
| 13.โครงการก่อสร้างท่อปล่อยคลองน้ำร้อน หมู่ที่ 7                                     | กองช่าง               | 428,500             | 428,000                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 7 มี.ค.67              | 5 พ.ค.67              |          |
| 14.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายทับควาย - ไสยาสน์ หมู่ที่ 8      | กองช่าง               | 627,100             | 383,450                      | 243,650             | ✓                      |                          |                        | 8 มี.ค.67              | 6 พ.ค.67              |          |

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                       | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------|
|                                                                                          |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |          |
| 15.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายหนองกก - ด่านปริง (ตอนที่4) หมู่ที่ 9 | กองช่าง               | 495,200             | 495,000                      | 200                 | ✓                      |                          |                        | 13 มี.ค.67             | 11 พ.ค.67             |          |
| 16.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายโรงประชุม - หน้าควนซีแรด หมู่ที่ 9              | กองช่าง               | 494,700             | 488,000                      | 6,700               | ✓                      |                          |                        | 18 ม.ค.67              | 17 มี.ค.67            |          |
| 17.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางเข้าสู่สนามมัสยิดมุฮัมมัดียะ หมู่ที่ 10      | กองช่าง               | 282,100             | 282,000                      | 100                 | ✓                      |                          |                        | 18 ม.ค.67              | 17 มี.ค.67            |          |
| 18. โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 10   | กองช่าง               | 440,000             | 440,000                      | 0                   | ✓                      |                          |                        | 1 ก.พ.67               | 1 เม.ย.67             |          |
| 19.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบนควน หมู่ที่ 11                                | กองช่าง               | 494,000             | 490,000                      | 4000                | ✓                      |                          |                        | 23 มี.ค.67             | 21 พ.ค.67             |          |
| 20.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายบนควน - ป่าสงวน หมู่ที่ 11            | กองช่าง               | 494,000             | 493,000                      | 1,000               | ✓                      |                          |                        | 9 มี.ค.67              | 7 พ.ค.67              |          |
| 21. โครงการปรับปรุงถนนลาดยางโดยปูทับถนนลาดยางสายไผ่ฝ้าย - บ่อน้ำร้อน หมู่ที่ 12          | กองช่าง               | 485,300             | 485,000                      | 300                 | ✓                      |                          |                        | 5 มิ.ย.67              | 3 ส.ค.67              |          |
| 22.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายไผ่ฝ้าย - หน้าควน หมู่ที่ 12          | กองช่าง               | 494,000             | 485,000                      | 9,000               | ✓                      |                          |                        | 9 มี.ค.67              | 7 พ.ค.67              |          |
| 23.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ่อน้ำร้อน – เกาะ แค หมู่ที่ 13                 | กองช่าง               | 494,000             | 493,500                      | 500                 | ✓                      |                          |                        | 12 มี.ค.67             | 11 พ.ค.67             |          |
| 24.โครงการบุกเบิกถนนสายอ้อมอุทยานบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ 13                                   | กองช่าง               | 462,600             | 462,000                      | 600                 | ✓                      |                          |                        | 7 มี.ค.67              | 5 พ.ค.67              |          |
| รวม : ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน : ( จ่ายขาดเงินสะสม ( รอบที่ 1 )                    |                       | 12,047,300          | 11,118,450                   | 928,850             |                        |                          |                        |                        |                       |          |

◆ จ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ (รอบที่ 2 )

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                  | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                     |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |                                              |
| 1.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหนองเจ - สามพันไร่ หมู่ที่ 1      | กองช่าง               | 990,400             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | สภาอนุมัติจ่ายขาดฯ 28 มิ.ย.67 (ต้อง          |
| 2.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณบ้านนายเริ่ม หมู่ที่ 2                   | กองช่าง               | 498,200             | 0                            |                     |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | ดำเนินการและ                                 |
| 3.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 2 | กองช่าง               | 460,700             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | เบิกจ่ายให้เสร็จภายใน 1ปีถัดไป ) ยังอยู่ห้วง |
| 4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายข้างตาย - ห้างสำน หมู่ที่ 3                | กองช่าง               | 497,300             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | เวลาตามระเบียบ กำหนด                         |
| 5.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 3 | กองช่าง               | 460,700             | 460,500                      | 200                 | ✓                      |                          |                        | 13 ก.ย.67              | 11 พ.ย.67             |                                              |
| 6.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายพงษ์ทิพย์ หมู่ที่ 4                         | กองช่าง               | 497,300             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | สภาอนุมัติจ่ายขาดฯ 28 มิ.ย.67 (ต้อง          |
| 7.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนยายจันทร์ หมู่ที่ 4                      | กองช่าง               | 497,300             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | ดำเนินการและ                                 |
| 8.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังเนียง - หน้าวัด หมู่ที่ 5                | กองช่าง               | 560,100             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | เบิกจ่ายให้เสร็จภายใน 1ปีถัดไป ) ยังอยู่ห้วง |
| 9.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังเนียง - ห้างสำน หมู่ที่ 5                | กองช่าง               | 463,000             | 449,000                      | 14,000              | ✓                      |                          |                        | 13 ก.ย.67              | 11 พ.ย.67             | เวลาตามระเบียบ กำหนด                         |
| 10.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านสวน - พุงทับควาย หมู่ที่ 6             | กองช่าง               | 497,300             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | สภาอนุมัติจ่ายขาดฯ 28 มิ.ย.67 (ต้อง          |
| 11.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเกาะสมอ - บ้านมุด หมู่ที่ 6                | กองช่าง               | 498,200             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | ดำเนินการและ                                 |
| 12.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายโรงประชุม - สามแยกไผ่ฝ้าย หมู่ที่ 7        | กองช่าง               | 498,200             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | เบิกจ่ายให้เสร็จภายใน 1ปีถัดไป ) ยังอยู่ห้วง |
| 13.โครงการปูทับถนนลาดยางโดยปูทับถนนลาดยางสายสี่แยกท่านปริง - สี่แยกสวนป่า หมู่ที่ 7 | กองช่าง               | 364,600             | 364,000                      | 600                 | ✓                      |                          |                        | 13 ก.ย.67              | 11 พ.ย.67             | เวลาตามระเบียบ กำหนด                         |
| 14.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายไผ่มัน - บ้านสวน หมู่ที่ 8       | กองช่าง               | 499,700             | 499,500                      | 200                 | ✓                      |                          |                        | 13 ก.ย.67              | 11 พ.ย.67             |                                              |

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                    | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |                                                                                                                                      |
| 15.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 8  | กองช่าง               | 460,700             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | สภาอนุมัติจ่ายขาด<br>ฯ 28 มิ.ย.67 (ต้อง<br>ดำเนินการและ<br>เบิกจ่ายให้เสร็จ<br>ภายใน1ปีถัดไป )<br>ยังอยู่ห้วงเวลาตาม<br>ระเบียบกำหนด |
| 16.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายทุ่งอินทนิ - บ้านไสกรด หมู่ที่ 9   | กองช่าง               | 499,700             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               |                                                                                                                                      |
| 17.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายหนองกก - บ้านด่านปริง หมู่ที่ 9    | กองช่าง               | 499,700             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               |                                                                                                                                      |
| 18.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายควนจั่ว - ทรายขาว หมู่ที่ 10                 | กองช่าง               | 498,200             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               |                                                                                                                                      |
| 19.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 10 | กองช่าง               | 460,700             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               |                                                                                                                                      |
| 20.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายไฮเตง - บ้านนายอุไซป หมู่ที่ 11,2  | กองช่าง               | 499,200             | 499,000                      | 200                 | ✓                      |                          |                        | 13 ก.ย.67              | 11 พ.ย.67             |                                                                                                                                      |
| 21.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหินครกเปือ - มัสยิดแสงธรรม หมู่ที่ 11        | กองช่าง               | 497,300             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | สภาอนุมัติจ่ายขาด<br>ฯ 28 มิ.ย.67 (ต้อง<br>ดำเนินการและ<br>เบิกจ่ายให้เสร็จ<br>ภายใน1ปีถัดไป )<br>ยังอยู่ห้วงเวลาตาม<br>ระเบียบกำหนด |
| 22.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสโปง - หน้าควน หมู่ที่ 12                   | กองช่าง               | 499,700             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               |                                                                                                                                      |
| 23.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 12 | กองช่าง               | 460,700             | 460,500                      | 200                 | ✓                      |                          |                        | 13 ก.ย.67              | 11 พ.ย.67             |                                                                                                                                      |
| 24.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ่อน้ำร้อน - เกาะแค หมู่ที่ 13               | กองช่าง               | 497,300             | 0                            | 0                   |                        |                          | ✓                      | ก.ค.67                 | มิ.ย.68               | สภาอนุมัติจ่ายขาด<br>ฯ 28 มิ.ย.67 (ต้อง<br>ดำเนินการและ<br>เบิกจ่ายให้เสร็จ<br>ภายใน1ปีถัดไป )<br>ยังอยู่ห้วงเวลาตาม<br>ระเบียบกำหนด |
| 25.โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางแยกหรือบริเวณที่มีชุมชนหนาแน่น หมู่ที่ 13 | กองช่าง               | 460,700             | 460,500                      | 200                 | ✓                      |                          |                        | 25 ก.ย.67              | 23 พ.ย.67             |                                                                                                                                      |
| รวม : ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน : ( จ่ายขาดเงินสะสม ( รอบที่ 2 )                 |                       | 12,047,300          | 11,118,450                   | 928,850             |                        |                          |                        |                        |                       |                                                                                                                                      |

หมายเหตุ : โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ยังอยู่ในห้วงเวลาดำเนินการดำเนินการ (ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ 2566  
ข้อ 97 ( 4 ) ซึ่งสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อนุมัติให้จ่ายเงินสะสม ตามการประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สมัยวิสามัญ สมัยที่ 1 ประจำปี พ.ศ.2567 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2567

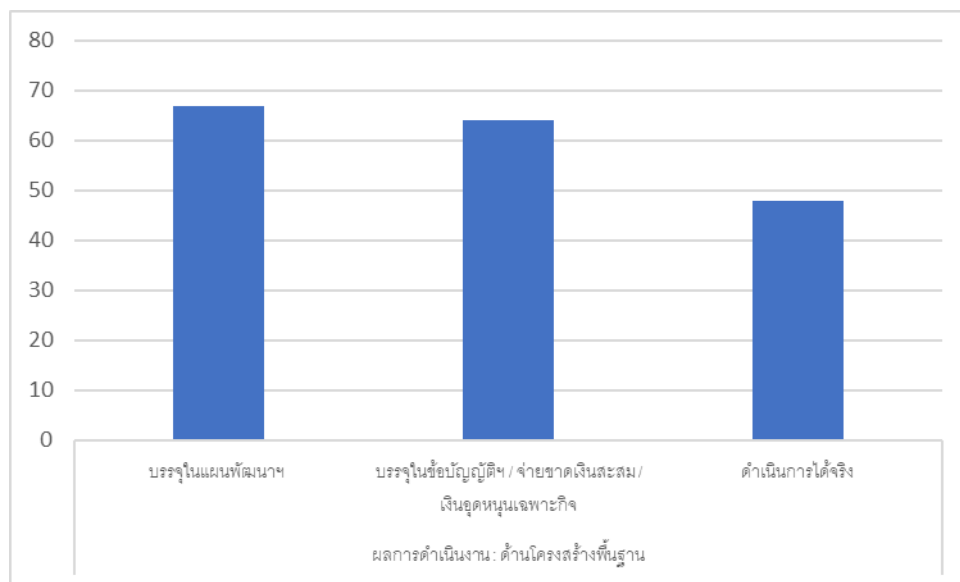
งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อำเภอบางขัน จังหวัดนครศรีธรรมราช

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------|
|                                                                                   |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |          |
| 1.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแบบแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายหนองธง - สามพันไร่ หมู่ที่ 8    | กองช่าง               | 4,523,900           | 2,435,000                    | 2,088,900           | ✓                      |                          |                        | 1 มิ.ย.67              | 28 ส.ค.67             |          |
| 2.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านสวน - ทุ่งทับควาย หมู่ที่ 6           | กองช่าง               | 2,088,900           | 1,315,000                    | 773,900             | ✓                      |                          |                        | 12 ก.ย.67              | 10 ธ.ค.67             |          |
|                                                                                   |                       |                     |                              |                     |                        |                          |                        |                        |                       |          |
|                                                                                   |                       |                     |                              |                     |                        |                          |                        |                        |                       |          |
| รวม : งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 |                       | 6,612,800           | 3,750,000                    |                     |                        |                          |                        |                        |                       |          |

## สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

|                                                                   |       |    |         |              |            |     |
|-------------------------------------------------------------------|-------|----|---------|--------------|------------|-----|
| ➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น                                         | จำนวน | 67 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 37,803,000 | บาท |
| ➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณ/ จ่ายขาดเงินสะสม/ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ | จำนวน | 64 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 35,857,900 | บาท |
| ♦ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ ปี 67                                | จำนวน | 13 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 6,669,800  | บาท |
| ♦ จ่ายขาดจากเงินสะสมฯ                                             | จำนวน | 49 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 24,664,200 | บาท |
| ♦ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี 67                                       | จำนวน | 2  | โครงการ | เงินงบประมาณ | 4,523,900  | บาท |
| ➤ ดำเนินการได้จริง                                                | จำนวน | 48 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 25,035,700 | บาท |
| ยังไม่ได้ดำเนินการ                                                | จำนวน | 16 | โครงการ |              |            |     |

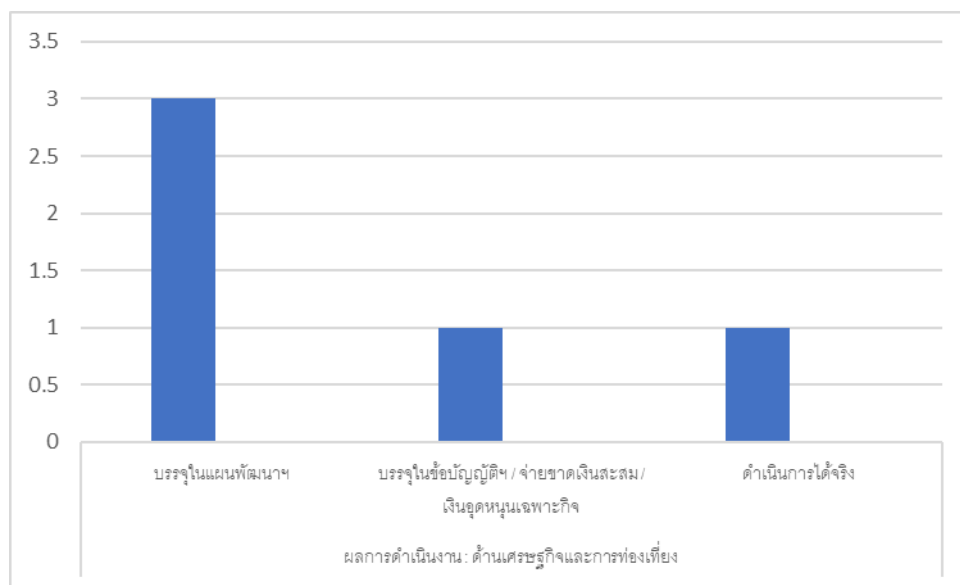


๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------|
|                                                                                   |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |          |
| 1. โครงการตลาดนัดสุขภาพชุมชน                                                      | สำนักปลัด<br>อบต.     | 50,000              | 29,208                       | 20,792              | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |          |
|                                                                                   |                       |                     |                              |                     |                        |                          |                        |                        |                       |          |
| รวม : งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 |                       | 50,000              | 29,208                       | 20,792              |                        |                          |                        |                        |                       |          |

## สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

|                              |       |   |         |              |               |
|------------------------------|-------|---|---------|--------------|---------------|
| ➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น    | จำนวน | 3 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 1,550,000 บาท |
| ➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ | จำนวน | 1 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 50,000 บาท    |
| ➤ ดำเนินการได้จริง           | จำนวน | 1 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 29,208 บาท    |



๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                                                                | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                   |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |                              |
| ๑. โครงการกิจกรรมเพื่อเด็กและเยาวชน                                                                                               | ศึกษาฯ                | 150,000             | 148,345                      | 1,655               | ✓                      |                          |                        | ม.ค.67                 | ม.ค.67                |                              |
| ๒. โครงการกีฬาอนุบาลสัมพันธ์                                                                                                      | ศึกษาฯ                | 50,000              | 47,770                       | 2,230               | ✓                      |                          |                        | เม.ย 67                | พ.ค.67                |                              |
| ๓. โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการ                                                                                                  | ศึกษาฯ                | 25,000              | 19,670                       | 330                 | ✓                      |                          |                        | มี.ค.67                | มี.ค.67               |                              |
| ๔.โครงการปฐมวัยไผ่รู้ คู่เศรษฐกิจพอเพียง                                                                                          | ศึกษาฯ                | 30,000              | 0                            | 5,000               |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | โอนลด 25000<br>ยกเลิกโครงการ |
| ๕. โครงการวัยจิ๋วปลอดภัยใส่ใจหมวกกันน็อก                                                                                          | ศึกษาฯ                | 30,000              | 0                            | 5,000               |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | โอนลด 25000<br>ยกเลิกโครงการ |
| ๖.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา<br>( อุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.) | ศึกษาฯ                | 203,361             | 129,179                      | 74,182              | ✓                      |                          |                        | ต.ค66                  | ก.ย.67                |                              |
| ๗.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา<br>( อุดหนุนสำหรับค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ( รายหัว )              | ศึกษาฯ                | 291,924             | 291,924                      | 0                   | ✓                      |                          |                        | ต.ค66                  | ก.ย.67                |                              |
| ๘.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อุดหนุนอาหารกลางวัน ศพด.)                                                          | ศึกษาฯ                | 1,289,925           | 1,255,905                    | 34,020              | ✓                      |                          |                        | ต.ค66                  | ก.ย.67                |                              |
| ๙. อุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนในสถานศึกษาสังกัด สพฐ.ในเขต อบต.วังหิน                                                     | ศึกษาฯ                | 2,494,200           | 2,412,746                    | 81,454              | ✓                      |                          |                        | ต.ค66                  | ก.ย.67                |                              |
| ๑๐. ค่าใช้จ่ายในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน                                                                                      | ศึกษาฯ                | 10,000              | 4,000                        | 6,000               | ✓                      |                          |                        | มี.ค.67                | เม.ย.67               |                              |
| ๑๑.โครงการจัดการแข่งขันและส่งเสริมการออกกำลังกาย                                                                                  | ศึกษาฯ                | 350,000             | 348,520                      | 1,480               | ✓                      |                          |                        | เม.ย.67                | พ.ค.67                |                              |
| ๑๒. โครงการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถด้านดนตรีและกีฬา                                                                           | ศึกษาฯ                | 50,000              | 49,408                       | 592                 | ✓                      |                          |                        | เม.ย.67                | พ.ค.67                |                              |
| ๑๓. โครงการ วัด ประชา รัฐ สร้างสุข                                                                                                | ศึกษาฯ                | 50,000              |                              | 10,000              |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | โอนลด 40000<br>ยกเลิกโครงการ |
| ๑๔. โครงการทำนุบำรุงศาสนา                                                                                                         | ศึกษาฯ                | 80,000              | 79,400                       | 600                 | ✓                      |                          |                        | ก.ค.67                 | ต.ค.67                |                              |

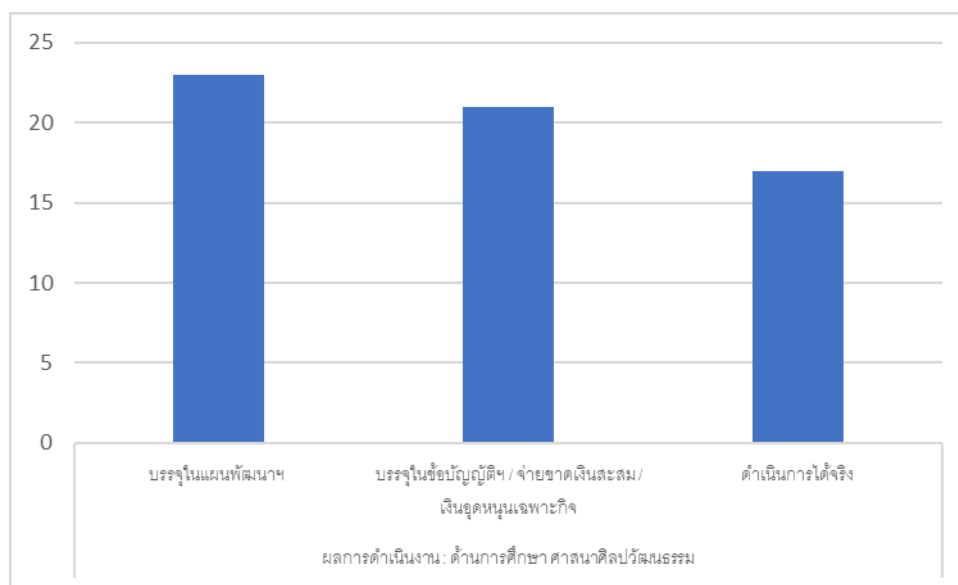
| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                                                                             | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                                                                                                |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |               |
| ๑๕.โครงการวันเข้าพรรษา                                                                                                                         | ศึกษาฯ                | 30,000              | 26,645                       | 3,355               | ✓                      |                          |                        | ก.ค.67                 | ก.ค.67                |               |
| ๑๖. โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง                                                                                                             | ศึกษาฯ                | 100,000             | 99,998                       | 2                   | ✓                      |                          |                        | พ.ย.67                 | พ.ย.67                |               |
| ๑๗. โครงการอาบน้ำผู้สูงอายุ                                                                                                                    | ศึกษาฯ                | 100,000             | 99,200                       | 800                 | ✓                      |                          |                        | เม.ย.67                | เม.ย.67               |               |
| ๑๘. โครงการท้องถิ่นรักการอ่าน                                                                                                                  | ศึกษาฯ                | 10,000              | 0                            | 10,000              |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | ยกเลิกโครงการ |
| ๑๙.โครงการส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์พันธุพืชประเพณีชักพระ                                                                                     | ศึกษาฯ                | 44,000              | 38,600                       | 5,400               | ✓                      |                          |                        | ต.ค.67                 | ต.ค.67                |               |
| ๒๐.โครงการส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและประเพณีเทศกาลเดือนสิบ                                                                                        | ศึกษาฯ                | 35,000              | 30,000                       | 5,000               | ✓                      |                          |                        | ก.ย.67                 | ก.ย.67                |               |
| ๒๑. โครงการส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและประเพณีเทศกาลวันมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ นครศรีธรรมราชและแห่ผ้าห่มพระพุทธลีลาศิริธรรมนครมหามิ่งมงคลอำเภอบางขัน | ศึกษาฯ                | 55,000              | 55,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ก.พ.67                 | ก.พ.67                |               |
|                                                                                                                                                |                       |                     |                              |                     |                        |                          |                        |                        |                       |               |
| รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม                                                                                        |                       | 5,478,410           | 5,136,310                    | 247,100             |                        |                          |                        |                        |                       |               |

\*\*หมายเหตุ

- งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ
 จำนวน
 5,478,410 บาท
- โอนลดฯ**
 จำนวน
 **95,000 บาท**
- รวมงบประมาณที่จ่ายได้
 จำนวน
 5,383,410 บาท
- งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง
 จำนวน
 5,136,310 บาท
- งบประมาณคงเหลือ
 จำนวน
 247,100 บาท

สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

|                              |       |    |         |              |               |
|------------------------------|-------|----|---------|--------------|---------------|
| ➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น    | จำนวน | 23 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 6,785,585 บาท |
| ➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ | จำนวน | 21 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 5,478,410 บาท |
| ➤ ดำเนินการได้จริง           | จำนวน | 17 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 5,136,310 บาท |



4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ.

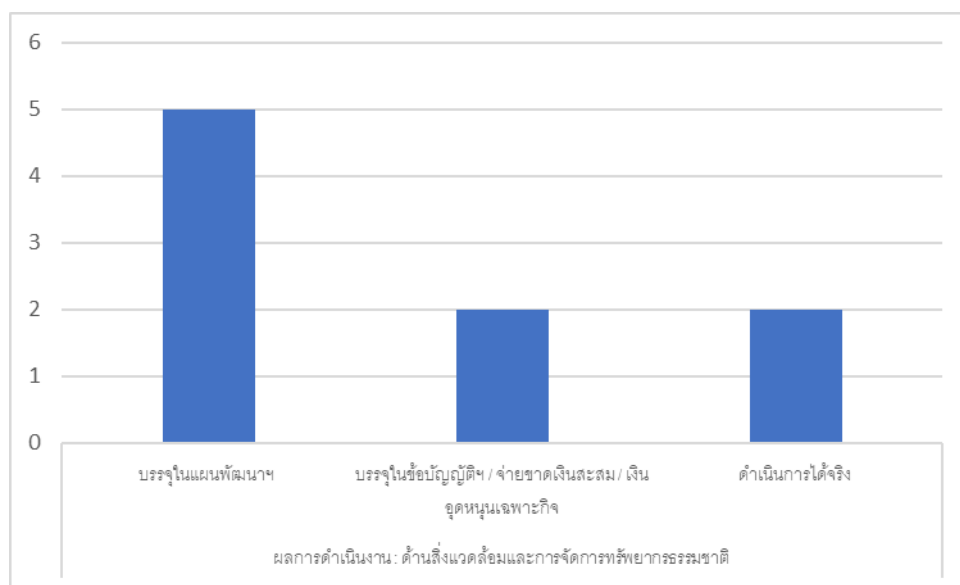
| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                   | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------|
|                                                                      |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |          |
| 1. โครงการรณรงค์พัฒนาสิ่งแวดล้อม                                     | สำนักงาน<br>ปลัด อบต. | 10,000              | 7,200                        | 2,800               | ✓                      |                          |                        | พ.ค.67                 | พ.ค.67                |          |
| 2. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฯ             | สำนักงาน<br>ปลัด อบต. | 15,000              | 3,250                        | 750                 | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |          |
| รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ. |                       | 25,000              | 10,450                       | 3,550               |                        |                          |                        |                        |                       |          |

\*\*หมายเหตุ

|                                 |       |            |
|---------------------------------|-------|------------|
| - งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ | จำนวน | 25,000 บาท |
| - โอนลดฯ                        | จำนวน | 11,000 บาท |
| - รวมงบประมาณที่จ่ายได้         | จำนวน | 14,000 บาท |
| - งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง  | จำนวน | 10,450 บาท |
| - งบประมาณคงเหลือ               | จำนวน | 3,550 บาท  |

## สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

|                              |       |   |         |              |             |
|------------------------------|-------|---|---------|--------------|-------------|
| ➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น    | จำนวน | 5 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 200,000 บาท |
| ➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ | จำนวน | 2 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 25,000 บาท  |
| ➤ ดำเนินการได้จริง           | จำนวน | 2 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 10,450 บาท  |



5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                                                    | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                       |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |                               |
| 1. โครงการการใช้วิทยุสื่อสาร                                                                                          | สำนักปลัด             | 20,000              | 18,580                       | 1,420               | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 2. โครงการกิจกรรมถนนปลอดภัย                                                                                           | สำนักปลัด             | 20,000              | 9,950                        | 10,050              | ✓                      |                          |                        | ม.ค.67                 | เม.ย.67               |                               |
| 3. โครงการฝึกทบทวน อปพร.                                                                                              | สำนักปลัด             | 100,000             | 0                            | 60,000              |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | โอนลด 40,000<br>ยกเลิกโครงการ |
| 4.โครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินภายในศูนย์พัฒนาเด็ก<br>เล็กองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน | ศึกษา ฯ               | 200,000             | 186,180                      | 13,820              | ✓                      |                          |                        | มิ.ย.67                | มิ.ย.67               |                               |
| 5. โครงการอบรมให้ความรู้เตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                                                 | สำนักปลัด             | 20,000              | 19,230                       | 770                 | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 6.โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า                                                                       | สำนักปลัด             | 200,000             | 132,200                      | 17,800              | ✓                      |                          |                        | เม.ย.67                | พ.ค.67                |                               |
| 7. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 1                                                                     | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 8. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 2                                                                     | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 9. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 3                                                                     | สำนักปลัด             | 20,000              | 0                            | 20,000              |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | ยกเลิกโครงการ                 |
| 10. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 4                                                                    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 11. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 5                                                                    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 12. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 6                                                                    | สำนักปลัด             | 20,000              | 0                            | 20,000              |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | ยกเลิกโครงการ                 |
| 13. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 7                                                                    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 14. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 8                                                                    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 15. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 9                                                                    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |
| 16. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 10                                                                   | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |                               |

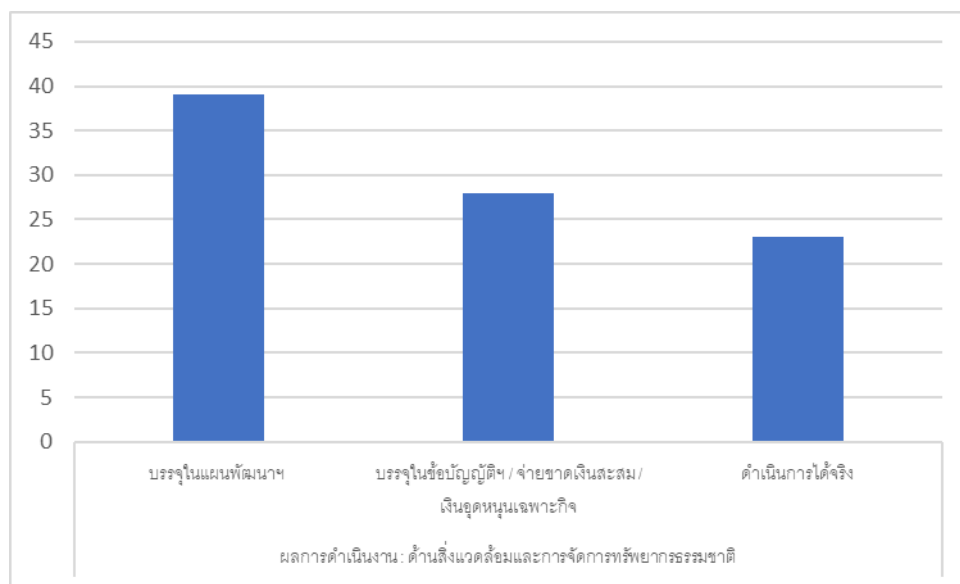
| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                     | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ      |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
|                                                        |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |               |
| 17. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 11    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |               |
| 18. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 12    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |               |
| 19. โครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 13    | สำนักปลัด             | 20,000              | 20,000                       | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |               |
| 20. โครงการบริหารจัดการขยะในชุมชนของตำบลวังหิน         | สำนักปลัด             | 50,000              | 28,560                       | 21,440              | ✓                      |                          |                        | พ.ค.67                 | ก.ย.67                |               |
| 21. โครงการเมืองสวย น้ำใส                              | สำนักปลัด             | 30,000              | 16,820                       | 13,180              | ✓                      |                          |                        | มิ.ย.67                | มิ.ย.67               |               |
| 22. โครงการวัยรุ่น วัยใส ห่างไกลยาเสพติด               | สำนักปลัด             | 15,000              | 14,510                       | 490                 | ✓                      |                          |                        | ก.ค.67                 | ก.ค.67                |               |
| 23.โครงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคมและคนไร้ที่พึ่ง | สำนักปลัด             | 100,000             | 0                            | 100,000             |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | ยกเลิกโครงการ |
| 24. โครงการพัฒนาบทบาทสตรี                              | สำนักปลัด             | 30,000              | 16,310                       | 13,690              | ✓                      |                          |                        | มี.ค.67                | มี.ค.67               |               |
| 25. โครงการตลาดนัดสุขภาพชุมชน                          | สำนักปลัด             | 50,000              | 29,208                       | 20,792              | ✓                      |                          |                        | มิ.ย.67                | มิ.ย.67               |               |
| 26.โครงการสนับสนุนศูนย์พัฒนาครอบครัว                   | สำนักปลัด             | 30,000              |                              | 30,000              |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | ยกเลิกโครงการ |
| 27. โครงการอบรมเยาวชน                                  | สำนักปลัด             | 30,000              | 23,030                       | 6,970               | ✓                      |                          |                        | ก.ค.67                 | ก.ค.67                |               |
| 28โครงการส่งเสริมการแปรรูปสินค้าทางการเกษตรชุมชน       | สำนักปลัด             | 20,000              | 15,760                       | 4,240               | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |               |
| รวม : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม        |                       | 1,175,000           | 730,338                      | 354,662             |                        |                          |                        |                        |                       |               |

\*\*หมายเหตุ

|                                 |       |               |
|---------------------------------|-------|---------------|
| - งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ | จำนวน | 1,175,000 บาท |
| - โอนลดฯ                        | จำนวน | 90,000 บาท    |
| - รวมงบประมาณที่จ่ายได้         | จำนวน | 1,085,000 บาท |
| - งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง  | จำนวน | 730,338 บาท   |
| - งบประมาณคงเหลือ               | จำนวน | 354,662 บาท   |

### สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

|                              |       |    |         |              |               |
|------------------------------|-------|----|---------|--------------|---------------|
| ➡ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น    | จำนวน | 39 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 3,800,000 บาท |
| ➡ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ | จำนวน | 28 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 1,175,000 บาท |
| ➡ ดำเนินการได้จริง           | จำนวน | 23 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 730,338 บาท   |



6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์รภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                                                                                            | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                                                                               |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |               |
| 1. วันท้องถิ่นไทย                                                                                                             | สำนักปลัด             | 20,000              | 500                          | 0                   | ✓                      |                          |                        | มี.ค.67                | มี.ค.67               |               |
| 2. โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม                                                                                                 | สำนักปลัด             | 40,000              | 20,072                       | 928                 | ✓                      |                          |                        | ก.พ.67                 | ก.พ.67                |               |
| 3. โครงการอบรมสัมมนา / ศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาความรู้ให้แก่ คณะผู้บริหาร ส.อบต. พนักงาน ส่วนตำบล , ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง | สำนักปลัด             | 150,000             | 183,840                      | 0                   | ✓                      |                          |                        | ส.ค.67                 | ส.ค.67                |               |
| 4. โครงการอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายแก่ บุคลากร สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้นำชุมชนและประชาชน                                          | สำนักปลัด             | 30,000              | 18,884                       | 116                 | ✓                      |                          |                        | มี.ค.67                | มี.ค.67               |               |
| 5.โครงการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์การจัดเก็บรายได้                                                                             | กองคลัง               | 10,000              | 0                            | 10,000              |                        |                          | ✓                      | -                      | -                     | ยกเลิกโครงการ |

จ่ายขาดเงินสะสม

| โครงการ /กิจกรรม<br>(ที่ดำเนินการ)                              | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | งบประมาณ            |                              |                     | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | ว/ด/ป                  |                       | หมายเหตุ |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------|
|                                                                 |                       | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ | งบประมาณที่<br>ดำเนินการจริง | งบประมาณ<br>คงเหลือ | ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จ | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | วันเริ่มต้น<br>โครงการ | วันสิ้นสุด<br>โครงการ |          |
| 1.โครงการก่อสร้างต่อเติมอาคารศูนย์ประชาสัมพันธ์อุทยานบ่อน้ำร้อน | กองช่าง               | 346,300             | 346,000                      | 300                 | ✓                      |                          |                        | 28 ส.ค.67              | 26 ต.ค.67             |          |
| รวม : ยุทธศาสตร์ฯ ด้านการเมืองการปกครอง ฯ                       |                       | 596,300             | 569,296                      | 11,344              |                        |                          |                        |                        |                       |          |

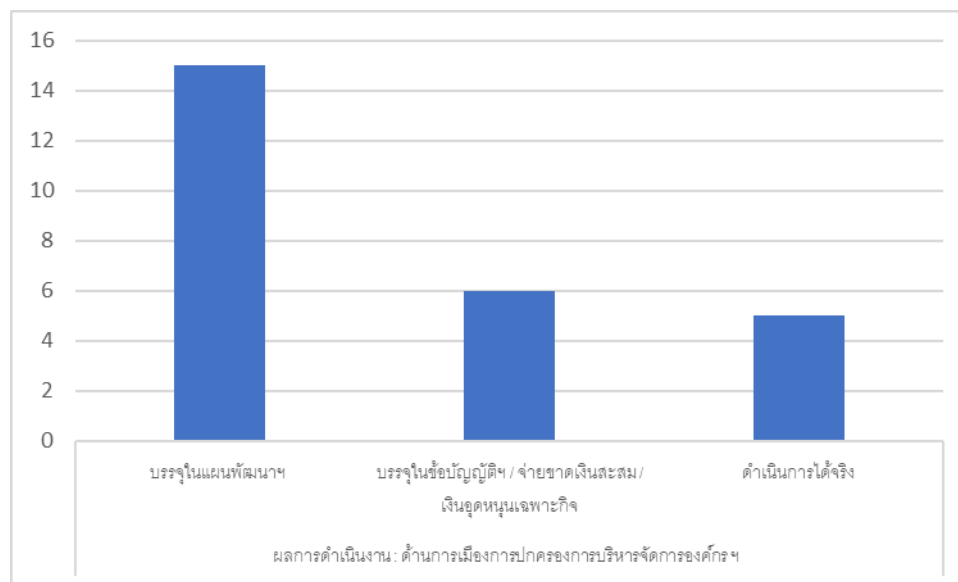
\*\*หมายเหตุ

|                                 |       |             |
|---------------------------------|-------|-------------|
| - งบประมาณอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ | จำนวน | 250,000 บาท |
| - งบประมาณจ่ายขาดเงินสะสม       | จำนวน | 346,300 บาท |
| รวมงบประมาณที่อนุมัติ           | จำนวน | 596,300 บาท |
| - โอนลดฯ                        | จำนวน | 49,500 บาท  |
| - โอนเพิ่ม                      | จำนวน | 33,840 บาท  |
| - รวมงบประมาณที่จ่ายได้         | จำนวน | 580,640 บาท |
| - งบประมาณที่ดำเนินการจ่ายจริง  | จำนวน | 569,296 บาท |
| - งบประมาณคงเหลือ               | จำนวน | 11,344 บาท  |

## สรุป โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ยุทธศาสตร์ที่ 6 :

### การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

|                              |       |    |         |              |               |
|------------------------------|-------|----|---------|--------------|---------------|
| ➤ บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น    | จำนวน | 15 | โครงการ | เงินงบประมาณ | 2,195,000 บาท |
| ➤ บรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณฯ | จำนวน | 5  | โครงการ | เงินงบประมาณ | 250,000 บาท   |
| จ่ายขาดเงินสะสม              | จำนวน | 1  | โครงการ | เงินงบประมาณ | 346,300 บาท   |
| ➤ ดำเนินการได้จริง           | จำนวน | 5  | โครงการ | เงินงบประมาณ | 569,296 บาท   |



## ๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

### \* ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีดังนี้

#### ปัญหา

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินได้รับการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภทและเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาลน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งไม่ได้รับตามที่ตั้งประมาณการรายรับไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทั้งหมด

๒) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ

๓) ชุมชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็น

จำนวนมาก

๔) ประชาชนมีความต้องการซึ่งความต้องการดังกล่าวมีเป็นจำนวนมาก

#### อุปสรรค

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

แก้ไขปัญหาดอบสนองความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

### \* ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

#### ปัญหา

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินไม่สามารถบรรจุโครงการ / กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม และครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ / กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

#### อุปสรรค

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

แก้ไขปัญหาดอบสนองความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

## แนวทางการแก้ไข

### การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดนครศรีธรรมราช มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะ การคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔) องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด และการตั้งจ่ายรายการใหม่

๕) ควรพิจารณาดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำประปา การขาดแคลนน้ำในการอุปโภค - บริโภค และปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

### การบริการประชาชน

- ๑) ควรจัดให้มีสถานที่ในการให้บริการประชาชนอย่างพอเพียง เช่น มีจุดบริการ และเก้าอี้เพียงพอ สะดวก สะอาด และมีเจ้าหน้าที่คอยให้คำแนะนำที่ดี
- ๒) ควรพิจารณาจัดบริการประชาชนในเชิงรุกมากขึ้น เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกรวดเร็วและถูกต้อง ในการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน
- ๓) ควรสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน กับประชาชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยการลงพื้นที่ในการประชุมหมู่บ้านเพื่อแจ้งข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ
- ๔) ควรสร้างภาพลักษณ์ที่มีให้เกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับภาค

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน มีความสัมพันธ์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราช ได้แก่

| ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน                          | ความเชื่อมโยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</b><br>การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน             | <b>ยุทธศาสตร์ชาติ</b><br>ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๔) โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก<br><b>ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒</b><br>ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์<br><b>แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย</b><br>ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการคมนาคม และการโลจิสติกส์<br><b>แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช</b><br>ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง<br><b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด</b><br>ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน                                     |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b><br>การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว | <b>ยุทธศาสตร์ชาติ</b><br>ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน<br><b>ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒</b><br>ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน<br><b>แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย</b><br>ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน<br><b>แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช</b><br>ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน<br>ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง มั่นคงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง<br><b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด</b><br>ข้อ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจ |

| ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน                                             | ความเชื่อมโยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</b><br>การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา<br>ศิลปวัฒนธรรม              | <b>ยุทธศาสตร์ชาติ</b><br>ข้อ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากร<br>มนุษย์<br><b>ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒</b><br>ข้อ ๑ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุน<br>มนุษย์<br><b>แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย</b><br>ข้อ ๔ การพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่าง<br>ยั่งยืน<br><b>แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช</b><br>ข้อ ๖ การส่งเสริมศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม<br><b>พัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด</b><br>ข้อ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต                                                                                                                                                                                   |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</b><br>การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติ | <b>ยุทธศาสตร์ชาติ</b><br>ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับ<br>สิ่งแวดล้อม<br><b>ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒</b><br>ด้านยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการ<br>พัฒนาที่ยั่งยืน<br><b>แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย</b><br>ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่าง<br>ยั่งยืน<br><b>แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช</b><br>ด้านการบริหารจัดการเกษตรและอุตสาหกรรมสู่มาตรฐาน<br>ครบวงจร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม<br>ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br>อย่างยั่งยืน<br><b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัด</b><br>ด้าน การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและ<br>พลังงาน |

| ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน | ความเชื่อมโยง  |
|---------------------------------------|----------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕                       | ยุทธศาสตร์ชาติ |

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม</p>                                                                              | <p>ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p>ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒</b></p> <p>ด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์</p> <p>ด้านการสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม</p> <p><b>แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย</b></p> <p>ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน</p> <p><b>แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช</b></p> <p>ด้านการพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็ง ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p><b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด</b></p> <p>ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต</p> |
| <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๖</b></p> <p>การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง</p> <p>การบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล</p> | <p><b>ยุทธศาสตร์ชาติ</b></p> <p>ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒</b></p> <p>ด้านการบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p><b>แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย</b></p> <p>ด้านการพัฒนาสู่เมืองสีเขียว ชุมชนเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน</p> <p><b>แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช</b></p> <p>ด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย</p> <p><b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัด</b></p> <p>ด้านการเสริมสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p>                                     |

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความ

สอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

- ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
- การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
- ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
  - ◆ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ( พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ๕ คะแนน
  - ◆ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ๕ คะแนน
  - ◆ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ( Sustainable Development Goals: SDGs) ๕ คะแนน
  - ◆ ยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
  - ◆ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๕ คะแนน
- คะแนน
  - ◆ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๕ คะแนน
  - ◆ วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
  - ◆ กลยุทธ์ ๕ คะแนน
  - ◆ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
  - ◆ จุดยืนยุทธศาสตร์ ( Positioning) ๕ คะแนน
  - ◆ แผนงาน ๕ คะแนน
  - ◆ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ( ๘๐ คะแนน ) แต่ถ้าเมื่อประเมินผลเป็นคะแนนแล้ว ผลต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ก็ต้องยืนยันคะแนนตามที่เป็นจริง

➤ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

| ประเด็นการพิจารณา                                                     | คะแนน |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น        | ๒๐    |
| ๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ                                    | ๒๐    |
| ๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                              | ๖๐    |
| ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ( พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)                             | (๕)   |
| ๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                                  | (๕)   |
| ๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ( Sustainable Development Goals: SDGs) | (๕)   |
| ๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด                                                 | (๕)   |
| ๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด         | (๕)   |
| ๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                             | (๕)   |
| ๓.๗ วิสัยทัศน์                                                        | (๕)   |
| ๓.๘ กลยุทธ์                                                           | (๕)   |
| ๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                                 | (๕)   |
| ๓.๑๐ จุดยืนยุทธศาสตร์                                                 | (๕)   |
| ๓.๑๑ แผนงาน                                                           | (๕)   |
| ๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                               | (๕)   |
| รวมคะแนน                                                              | ๑๐๐   |

## ๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี

งบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี ( ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น ) มีรายละเอียดประกอบด้วย

ประเด็นที่ต้องพิจารณา

- การสรุปสถานการณ์พัฒนา ๑๐ คะแนน
- การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา ๕ คะแนน
- โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓๐ คะแนน ประกอบด้วย
  - ◆ ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
  - ◆ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
  - ◆ เป้าหมาย ( ผลผลิตของโครงการ ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
  - ◆ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
  - ◆ มีการกำหนดตัวชี้วัด ( KPI ) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
  - ◆ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ๕ คะแนน
- โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓๕ คะแนน
  - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ๕ คะแนน
  - ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความ

ยากจน

- ๕ คะแนน
- ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ๕ คะแนน
- ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ ๕ คะแนน
- ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปศาสตร์ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๕ คะแนน
- ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๕ คะแนน
- ◆ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการ

บริหาร

จัดการน้ำ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ( ๘๐ คะแนน )

 **แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

| ประเด็นการพิจารณา                                                                                                               | คะแนน      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                                                                                     | ๑๐         |
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                                                                       | ๑๐         |
| ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                                                                       | ๑๐         |
| ๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา                                                                                            | ๕          |
| ๕ โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น                                                                                               | ๓๐         |
| ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ                                                                                                    | (๕)        |
| ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                                                                         | (๕)        |
| ๕.๓ เป้าหมาย ( ผลผลิตของโครงการ ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้                                                         | (๕)        |
| ๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                                                                             | (๕)        |
| ๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด ( KPI ) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                                                | (๕)        |
| ๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้                                                             | (๕)        |
| ๖.ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้                                                               | ๓๕         |
| ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม                                                              | (๕)        |
| ๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน                                                          | (๕)        |
| ๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม                    | (๕)        |
| ๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ                                                             | (๕)        |
| ๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | (๕)        |
| ๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                                | (๕)        |
| ๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ                                              | (๕)        |
| <b>รวมคะแนน</b>                                                                                                                 | <b>๑๐๐</b> |

### ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผล

โครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีการดำเนินการช่วง ไດ ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตาม ผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล ( Evaluation )** การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์ มาตรฐาน ( Standard criteria ) และตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิด ความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์ การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาปัจจัยให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของ งาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือ ยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผล โครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม / โครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุ วัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน / โครงการในขณะที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้**

**ขั้นตอนที่ ๑** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อ กำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการ พัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับ ทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ
๕. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ
๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อำนาจแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระทบบวกรหรือการประเมินประสิทธิภาพ
๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน
๓. การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ ๔** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ ๕** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

## ๒.๔ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

๔.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

๔.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

➤ การประเมินผลในเชิงปริมาณ เครื่องมือที่ใช้ คือแบบบันทึกข้อมูลรายงาน ดังนี้

๑.แบบบันทึกข้อมูลรายงาน

แบบที่ ๑ - ๓/๑ (ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

๒.นำข้อมูลในระบบ e-plan (.พ) มาทำการติดตามและประเมินผล



## ส่วนที่ ๓

### ผลการวิเคราะห์และประเมินผล

๑. แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

| ประเด็นการประเมิน                                                                        | มีการดำเนินงาน | ไม่มีการดำเนินงาน |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการส่วนท้องถิ่น</b>                                                  |                |                   |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนท้องถิ่น                              | ✓              |                   |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                       | ✓              |                   |
| ๓. มีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ                                                     | ✓              |                   |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                                | ✓              |                   |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                              | ✓              |                   |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา           | ✓              |                   |
| <b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาส่วนท้องถิ่น</b>                                         |                |                   |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                             | ✓              |                   |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการจัดทำแผน                                     | ✓              |                   |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น              | ✓              |                   |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น    | ✓              |                   |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น | ✓              |                   |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                                         | ✓              |                   |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น                                                   | ✓              |                   |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                        | ✓              |                   |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                               | ✓              |                   |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา                                        | ✓              |                   |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์                                           | ✓              |                   |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์                                      | ✓              |                   |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่                                                       | ✓              |                   |

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

| ลำดับ    | ประเด็นพิจารณา                                                 | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|----------|----------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| ๑        | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน | ๒๐        | ๑๘.๕        | ๙๒.๕               |
| ๒        | การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ                                | ๒๐        | ๑๗.๕        | ๘๗.๕               |
| ๓        | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                          | ๖๐        | ๕๘.๓        | ๘๐.๕               |
|          | ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน                   | ๑๐        | ๘.๖         |                    |
|          | ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด          | ๑๐        | ๘.๙         |                    |
|          | ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด                                          | ๑๐        | ๘.๙         |                    |
|          | ๓.๔ วิสัยทัศน์                                                 | ๕         | ๓.๖         |                    |
|          | ๓.๕ กลยุทธ์                                                    | ๕         | ๓.๖         |                    |
|          | ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                          | ๕         | ๓.๙         |                    |
|          | ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์                                        | ๕         | ๓.๖         |                    |
|          | ๓.๘ แผนงาน                                                     | ๕         | ๓.๖         |                    |
|          | ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                         | ๕         | ๓.๖         |                    |
| รวมคะแนน |                                                                | ๑๐๐       | ๘๔.๓        | ๘๔.๓               |

| ประเด็นพิจารณา                                                 | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------------|
| ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ ป่าไม้ ฯลฯ<br>๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ                                                                                                                                                            | ๒๐<br>(๕) | ๑๘.๕<br>๔   | ๑                    |
|                                                                | ๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ<br>๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ                                                                                                                                                                                                                                             | (๕)       | ๕           | ๑๓                   |
|                                                                | ๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ<br>๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ                                                                                                                                                                                                                                                                         | (๕)       | ๔.๕         | ๑๔                   |
|                                                                | ๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ<br>๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น<br>(brainstorming) | (๕)       | ๕           | ๒๔                   |

| ประเด็นพิจารณา                                                | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ | แผนพัฒนา<br>ท้องถิ่นหน้า |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------|
| ๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และ<br>ศักยภาพ                        | ๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง<br>ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด<br>ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหาร<br>ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ<br>๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ<br>และ SDGs (Bottom-up/Top-down)                    | ๒๐<br>(๕)     | ๑๗.๕<br>๔       | ๖๓                       |
|                                                               | ๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน<br>การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน<br>อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี<br>จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>เป็นต้น                                                                                                                                                                                | (๕)           | ๔               | ๖๔                       |
|                                                               | ๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว<br>ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการ<br>หรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ<br>สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา<br>๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้าน<br>รายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ<br>กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง<br>ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป<br>เป็นต้น | (๕)           | ๕               | ๖๔                       |
|                                                               | ๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพ<br>เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน<br>และอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือ<br>ผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การ<br>วิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand<br>Analysis)/Global Demand และ Trend<br>Analysis หรืออื่น ๆ                                                                     | (๕)           | ๔.๕             | ๖๕                       |
| ๓. ยุทธศาสตร์<br>๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี<br>(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) | การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ<br>๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นของ<br>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็น<br>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็น<br>ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                                  | ๖๐<br>(๕)     | ๔๘.๓<br>๕       | ๒๕                       |

| ประเด็นพิจารณา                                                        | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                     | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------------|
| ๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓       | การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                         | (๕)       | ๔           | ๓๕                   |
| ๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ( Sustainable Development Goals: SDGs) | การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGsและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                   | (๕)       | ๓.๕         | ๕๗                   |
| ๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด                                                 | การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด                                                                                                                                                                             | (๕)       | ๓.๕         | ๓๙                   |
| ๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด         | การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด      | (๕)       | ๔           | ๔๑                   |
| ๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                             | การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ | (๕)       | ๓.๘         | ๕๖                   |
| ๓.๗ วิสัยทัศน์                                                        | การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น             | (๕)       | ๕           | ๕๖                   |

| ประเด็นพิจารณา                          | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------------|
| ๓.๘ กลยุทธ์                             | การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใดหรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร                 | (๕)       | ๔           | ๕๘                   |
| ๓.๙ เป้าประสงค์ของ แต่ละประเด็นกลยุทธ์  | การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใดจะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร                                                                                                                | (๕)       | ๔           | ๕๗                   |
| ๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning   | การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้                                                       | (๕)       | ๔           | ๕๙                   |
| ๓.๑๑ แผนงาน                             | การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่ | (๕)       | ๔           | ๕๙                   |
| ๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนา                                                                                                                                                                                                    | (๕)       | ๓.๕         | ๕๙                   |

| ประเด็นพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | แผนพัฒนาท้องถิ่นหน้า |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------------|
|                | เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่ม จังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกัน อย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ระดับมหภาค |           |             |                      |
| รวมคะแนน       | ๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                | ๑๐๐       | ๘๔.๓        |                      |

### ๓. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### ๓.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

| ลำดับ    | ประเด็นพิจารณา                                                                                        | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | ร้อยละของคะแนนเต็ม |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|
| ๑        | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                                                              | ๑๐        | ๘.๐๐        | ๘๐                 |
| ๒        | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                                                | ๑๐        | ๘.๒๐        | ๘๒                 |
| ๓        | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                                                | ๑๐        | ๘.๑๕        | ๘๑.๕               |
| ๔        | แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                           | ๑๐        | ๘.๐๐        | ๘๐                 |
| ๕        | โครงการพัฒนาประกอบด้วย                                                                                | ๖๐        | ๔๙.๙๘       |                    |
|          | ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ                                                                          | ๕         | ๔.๓๕        |                    |
|          | ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                                               | ๕         | ๔.๑๕        |                    |
|          | ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                          | ๕         | ๔.๐๑        |                    |
|          | ๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี                                                   | ๕         | ๔.๓๒        |                    |
|          | ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                     | ๕         | ๔.๐๐        |                    |
|          | ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐                                                             | ๕         | ๔.๒๕        |                    |
|          | ๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด                                                               | ๕         | ๔.๑๐        |                    |
|          | ๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ | ๕         | ๔.๒๕        |                    |
|          | ๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)                                             | ๕         | ๔.๓๐        |                    |
|          | ๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                                                  | ๕         | ๔.๐๐        |                    |
|          | ๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                       | ๕         | ๔.๐๐        |                    |
|          | ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                                      | ๕         | ๔.๒๕        |                    |
| รวมคะแนน |                                                                                                       | ๑๐๐       | ๘๒.๓๓       | ๘๒.๓๓              |

| ประเด็นการพิจารณา                                        | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                              | ๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์ประกอบส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                                               | ๑๐<br>(๕) | ๑๐<br>๔     |
|                                                          | ๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนาเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์ประกอบส่วนท้องถิ่น                                                                                                                       | (๕)       | ๔           |
| ๒. การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้                                                                                                        | ๑๐<br>(๕) | ๑๐<br>๔     |
|                                                          | ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น                                                                                                                                                                                                                                                                  | (๕)       | ๔.๒๐        |
| ๓. การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครัวเรือน วัสดุ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุ | ๑๐<br>(๕) | ๑๐<br>๔     |

| ประเด็นการพิจารณา                                                  | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้   |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
|                                                                    | วัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |               |
|                                                                    | ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น                                                                                                                                                                                                                                         | (๕)       | ๔.๑๕          |
| ๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา                               | ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่น ๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม                                                                                                                                                                                            | ๑๐<br>(๕) | ๑๐<br>๔       |
|                                                                    | ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการกิจกรรม ภารกิจ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (๕)       | ๔             |
| ๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น<br>๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ | <b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b><br>๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้<br>๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรหรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต | ๒๕<br>(๕) | ๒๐.๘๓<br>๔.๓๕ |
| ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                            | การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ                                                                                                                                                                            | (๕)       | ๔.๑๕          |

| ประเด็นการพิจารณา                                                              | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง   | สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (๕)       | ๔.๐๑        |
| ๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                            | ๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)<br>๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ลดความความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น | (๕)       | ๔.๓๒        |
| ๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (๕)       | ๔.๐๐        |

| ประเด็นการพิจารณา                                                                                                                       | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี                                                                                       | โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้                                           | ๓๕        | ๒๙.๑๕       |
| ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม                                                                      | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้                                        | (๕)       | ๔.๑๕        |
| ๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน                                                                  | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕)       | ๔.๒๕        |
| ๖.๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม                      | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข สุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้                                      | (๕)       | ๔.๓๐        |
| ๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ                                                              | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้                      | (๕)       | ๔.๐๐        |
| ๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้                      | (๕)       | ๔.๐๐        |

| ประเด็นการพิจารณา                                                                        | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้                               | (๕)       | ๔.๑๐        |
| ๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ       | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดต้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ / เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕)       | ๔.๒๕        |
| คะแนนรวม                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ๑๐๐       | ๔๙.๙๘       |

#### ๔. สรุปผลการวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล

##### ◆ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สรุปได้ดังนี้

##### \* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๖๗ โครงการ

\* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ / จ่ายขาด/เงินอุดหนุนฯ จำนวน ๖๔ โครงการ คิดเป็น ๙๕ %

\* ดำเนินการได้จริง จำนวน ๔๘ โครงการ คิดเป็น ๗๕ %

ผลการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งประกอบด้วยโครงการก่อสร้างถนน ความเพียงพอของการให้บริการน้ำประปา และโครงการติดตั้งโคไฟฟ้สาธารณะริมถนน เป็นต้น ผลการดำเนินโครงการปรากฏว่า ประชาชนในท้องถิ่นได้รับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน การคมนาคม และการขนส่งได้รับความสะดวก ช่วยให้ประชาชนในท้องถิ่นสัญจรไป - มา ได้อย่างสะดวก ส่งผลดีต่อสภาพ เศรษฐกิจในชุมชนและสังคมประชาชนในท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามยังมีถนนในบางเส้นทาง ที่ยังเป็นหลุมเป็นบ่อ และประชาชนยังได้รับความเดือดร้อนอยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินต้องเร่ง ดำเนินการในการแก้ปัญหาต่อไป

##### ◆ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว สรุปได้ดังนี้

##### \* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๓ โครงการ

\* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ / จ่ายขาด/เงินอุดหนุนฯ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็น ๓๓ %

\* ดำเนินการได้จริง จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็น ๑๐๐ %

โครงการในยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ในส่วนของ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สามารถดำเนินการได้จำนวน ๑ โครงการ คือ โครงการตลาดนัดสุขภาพชุมชน

อย่างไรก็ตาม ด้านนี้ถือเป็นอีกด้านที่สำคัญสำหรับการพัฒนา การส่งเสริมอาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้แก่กลุ่มต่างๆ และประชาชนผู้ที่สนใจเข้าร่วมโครงการโดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในการ ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน และ ถือว่าตำบลวังหินมี ทรัพยากรที่คุณค่าทางด้านแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ได้แก่ อุทยานบ่อน้ำตำบลวังหิน แต่เนื่องจากตอนนี้ยัง มีปัญหาในเรื่องของการใช้พื้นที่ ซึ่งตอนนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการขออนุญาตที่ดินสาธารณะประโยชน์ เมื่อ ดำเนินการแล้วเสร็จคาดว่าจะได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐ และสามารถจัดเก็บรายได้ ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินได้

##### ◆ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม สรุปได้ดังนี้

##### \* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๒๓ โครงการ

\* นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ จำนวน ๒๑ โครงการ คิดเป็น ๙๑.๓ %

\* ดำเนินการได้จริง จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็น ๘๐ %

ผลการติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข เป็นการปลูกฝังค่านิยมที่ดี งามในสังคมในการนำหลักธรรมคำสอนของพระศาสนามาใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริมบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมด้านคุณธรรม และ จริยธรรมให้แก่เด็กเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่นสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

#### ◆ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สรุปได้ดังนี้

##### \* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๕ โครงการ

- |                          |                 |              |
|--------------------------|-----------------|--------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน ๒ โครงการ | คิดเป็น ๔๐ % |
| * ดำเนินการได้จริง       | จำนวน ๒ โครงการ | คิดเป็น ๑๐๐% |

การติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สามารถสร้างสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน บนรากฐานการพัฒนาของความสมดุล เน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรในท้องถิ่นให้อยู่คู่กับประชาชนตำบลวังหิน ต่อไป

#### ◆ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน คุณภาพชีวิตและสังคม สรุปได้ดังนี้

##### \* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๓๙ โครงการ

- |                          |                  |              |
|--------------------------|------------------|--------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน ๒๘ โครงการ | คิดเป็น ๗๑ % |
| * ดำเนินการได้จริง       | จำนวน ๒๓ โครงการ | คิดเป็น ๘๒ % |

การติดตามและประเมินผลพบว่า การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข สามารถสร้างสวัสดิการให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลวังหิน ได้แก่ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ และส่งเสริมสุขภาพและให้ความรู้ในการป้องกันโรคให้แก่ประชาชน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ตำบลวังหิน ตลอดจนเป็นการสร้างสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน

#### ◆ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กร

ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

ผลการติดตามยุทธศาสตร์ด้าน การเมืองการปกครองการบริหารจัดการองค์กร

ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล สรุปได้ดังนี้

##### \* โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๕ โครงการ

- |                          |                 |              |
|--------------------------|-----------------|--------------|
| * นำมาบรรจุในข้อบัญญัติฯ | จำนวน ๖ โครงการ | คิดเป็น ๔๐ % |
| * ดำเนินการได้จริง       | จำนวน ๕ โครงการ | คิดเป็น ๘๓ % |

การติดตามและประเมินผลพบว่า ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการสามารถพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถให้กับพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง โดยยึดหลักสมรรถนะและพัฒนาขีดความสามารถ เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานภายใต้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และระบบการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง สามารถพัฒนางานในหน้าที่อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และส่งเสริมการดำรงชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งถือว่ายุทธศาสตร์ด้านนี้ คือ ผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจขององค์กร

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

###### ๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ ด้านการก่อสร้างถนน การบริหารจัดการระบบประปาของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการชุมชน บรรเทาความเดือดร้อนชุมชนได้ในระดับหนึ่ง แต่อย่างไรก็ตามในบางพื้นที่ยังมีถนนที่เป็นหลุมเป็นบ่ออยู่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหินต้องเร่งดำเนินการในการแก้ปัญหาคือความเดือดร้อนของประชาชนต่อไป

###### ๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและแหล่งท่องเที่ยว

มีการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว อุทยานบ่อน้ำร้อน หมู่ที่ ๑๓ ตำบลวังหิน โดยได้รับความร่วมมือ จากประชาชนในพื้นที่

###### ๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

มีการส่งเสริม อนุรักษ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ของคนในชุมชน

มีการส่งเสริม อนุรักษ์ ประเพณี ชักพระ งานวันลอยกระทงในตำบล เทศกาลเดือนสิบ และวันสำคัญทางพระพุทธศาสนาต่างๆ

มีการพัฒนา สนับสนุนส่งเสริมบำรุงศาสนาทุกศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

มีการส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรมให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ในท้องถิ่น

มีการส่งเสริม และสนับสนุนการศึกษาให้ประชาชนทุกระดับในพื้นที่ตำบลวังหิน

###### ๑.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

มีการส่งเสริมให้ชุมชนดูแลตนเอง ในการจัดการทรัพยากรในชุมชน

มีการส่งเสริม และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

มีการส่งเสริมให้ชุมชน บริหารจัดการขยะในครัวเรือน การคัดแยกขยะจากต้นทาง

###### ๑.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

มีการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างสวัสดิการให้กับประชาชนในพื้นที่ตำบลวังหิน ได้แก่ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์

มีการส่งเสริมสุขภาพและให้ความรู้ในการป้องกันโรคแก่ประชาชน

มีการส่งเสริมด้านการผลิตสินค้าพื้นบ้าน หนึ่งหมู่บ้าน หนึ่งผลิตภัณฑ์

มีการส่งเสริม และสนับสนุนในการสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและบรรเทา

สาธารณภัย

➤ มีการดูแลในเรื่องการสร้างความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โครงการกิจกรรมถนนปลอดภัย

➤ ส่งเสริม สนับสนุน การดูแลเรื่องสุขภาพ เช่น โครงการตามแนวทางพระราชดำริด้านสาธารณสุข ทั้ง ๑๓ หมู่บ้าน , สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ สปสช.

**๑.๑.๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๖** ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร ภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

➤ มีการจัดเวทีประชาคม เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ในการการเพิ่มเติมเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งเป็นการส่งเสริมกระบวนการประชาสังคม โดยรับฟังความคิดเห็นเสียงส่วนใหญ่ และเคารพเสียงส่วนน้อย

➤ มีการพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่น เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

➤ การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน เพื่อนำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงการให้บริการประชาชนให้ดียิ่งขึ้น

## ๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ห้วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้จำนวน ๙๖ โครงการ จากโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ทั้งหมด ๑๕๒ โครงการ แต่ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๕๖ โครงการ ซึ่งถือว่าจำนวนที่ค่อนข้างจะเยอะพอสมควร ทั้งนี้เนื่องจาก งบประมาณในดำเนินงานมีอย่างจำกัด จึงทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งหมดได้ แต่ทั้งนี้ก็ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนมากที่สุด

## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ปัญหาและอุปสรรค

๑) จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) งบประมาณเงินอุดหนุนเข้าช้าและน้อยทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่มีอยู่ในข้อบัญญัติได้

๓) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

๔) ชุมชนในพื้นที่ตำบลวังหินมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก

๕) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด

๖) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่สามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านต่างๆ ให้เกิดความสำเร็จ

## ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน

- ๑.) จำนวนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน จะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้ร้อยละขอโครงการที่ทำได้น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
  - ๒) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
  - ๓) ชุมชนในพื้นที่ตำบลวังหินมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก
  - ๔) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
  - ๕) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่สามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านต่างๆ ให้เกิดความสำเร็จ
  - ๖).ควรเพิ่มเติมโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ควรบรรจุโครงการ ไว้ในยุทธศาสตร์ส่วนนี้ เนื่องจากพื้นที่อุทยานบ่อน้ำร้อน ถือเป็นด่านหน้าของ ตำบลวังหิน ในการพัฒนา และส่งเสริมต่อไปยังกลุ่มอาชีพต่างๆ ในแต่ละบริบท ของชุมชน
  ๗. ควรเพิ่มเติมโครงการด้านการส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร
  - ๘.) จัดการแก้ไขปัญหาเพื่อการอุปโภค บริโภคของประชาชนให้มีความเพียงพอ
  - ๙) สร้างแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพ
  - ๑๐) จัดมาตรการกำจัดขยะในชุมชน โดยการกำหนดกฎระเบียบ / บทลงโทษ แก่ผู้ที่ทิ้งขยะในที่สาธารณะ
  - ๑๑). การดำเนินการติดตาม ให้ติดตามในรอบ ๖ เดือน ครั้ง เป็นเพื่อการติดตามและพร้อมเร่งรัด ให้ดำเนินการโครงการเป็นไปตามแผนการดำเนินการที่ได้กำหนดไว้แล้ว

**บทสรุปของผู้บริหารท้องถิ่น**  
**ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)**  
**ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**  
**องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน อำเภอบางขัน จังหวัดนครศรีธรรมราช**

**๑. บทนำ**

องค์การบริหารส่วนตำบลวังหิน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้สามารถบริหารงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและความต้องการของประชาชนในพื้นที่

**๒. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น**

- ๒.๑ ดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นจำนวน ๑๕๒ โครงการ ครอบคลุมทั้ง ๖ ด้าน ได้แก่  
ด้าน๒.๒ โครงสร้างพื้นฐาน / เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว / การศึกษา ศาสนา  
ศิลปวัฒนธรรม / ด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ / ด้าน  
คุณภาพชีวิตและสังคม / ด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กรภายใต้  
ระบบธรรมาภิบาล
- ๒.๓ โครงการที่สำเร็จตามแผนมีสัดส่วนร้อยละ ๘๐.๙๒ ของโครงการทั้งหมด
- ๒.๔ มีการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๗๘.๐๔ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
- ๒.๕ มีการมีส่วนร่วมของประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ในการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

**๓. ปัญหาและอุปสรรค**

- ๓.๑ การจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของชุมชน
- ๓.๒ ข้อจำกัดด้านบุคลากรและทรัพยากรในบางพื้นที่
- ๓.๓ การประสานงานระหว่างหน่วยงานบางครั้งยังไม่ต่อเนื่อง

**๔. ข้อเสนอแนะและแนวทางปรับปรุง**

- ๔.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการวางแผนและติดตามประเมินผล
- ๔.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
- ๔.๓ ปรับปรุงระบบข้อมูลและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔.๔ เร่งรัดการดำเนินโครงการคั่งค้าง และติดตามความก้าวหน้าอย่างใกล้ชิด

## ๕. สรุปผลการประเมิน

โดยภาพรวม อบต. สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ในระดับที่น่าพอใจ แม้จะมีข้อจำกัดบางประการ แต่สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม ควรมีการสานต่อและปรับปรุงในด้านที่ยังขาดประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน

\*\*\*\*\*